

# Welfare Aziendale e sostenibilità:

**come raccogliere i dati significativi  
e come rendicontarli secondo  
la nuova normativa ESRS.**

**27 settembre 2024**



# Una premessa: a chi può essere utile quello che vi sto per presentare...

Ciò che presentiamo può essere utilizzato da qualsiasi organizzazione anche se il nostro Focus principale sono le PMI. In ogni caso può essere utile a questi soggetti:



## BANCHE

### Finalità:

- Raccogliere dati dalle aziende clienti potendoli riclassificare e rendere omogenei secondo le proprie specifiche esigenze.



## GRANDI AZIENDE

### Finalità:

- Raccogliere dati dalle aziende della propria filiera potendoli riclassificare e rendere omogenei secondo le proprie specifiche esigenze.
- Eventualmente raccogliere i propri dati, pronti per essere rendicontati.

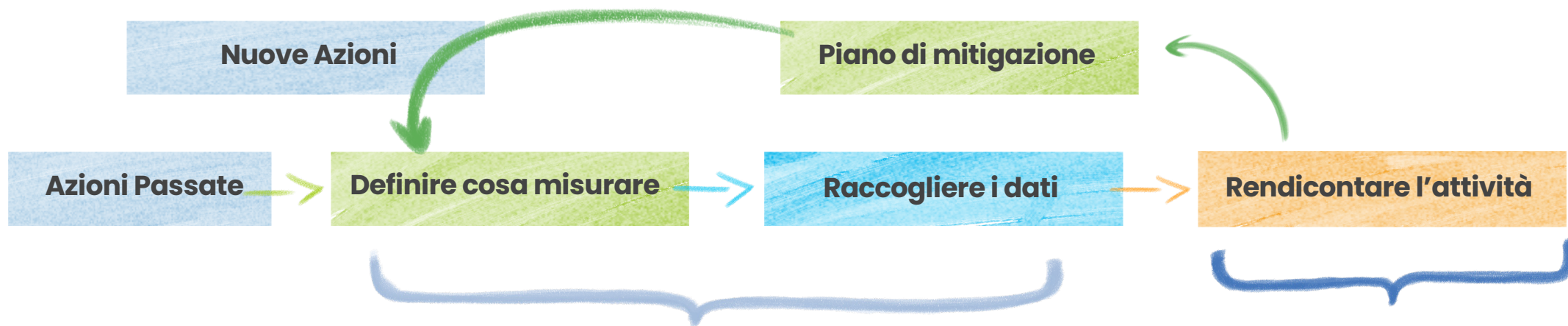


## PMI E TUTTE LE AZIENDE

### Finalità:

- Raccogliere i propri dati, pronti per essere forniti alle parti interessate.
- Iniziare un proprio percorso di sostenibilità senza uno sforzo eccessivo.

# I 3 step della sostenibilità...



Noi di **TreCuori** diamo supporto anche su queste anche in queste fasi



Vi sono molte società di consulenza che danno supporto in questa fase



# Il peso della sostenibilità per le PMI

Una PMI si trova in grave difficoltà nell'affrontare seriamente questo tema: ecco 3 delle principali ragioni



## 1. MATERIA NUOVA E COMPLESSA:

E' una materia nuova, complessa e molto tecnica, le cui implicazioni non sono immediatamente comprensibili.

Conoscere o semplicemente capire la materia richiede un notevole sforzo cognitivo e del tempo che il piccolo imprenditore spesso non ha.



## 2. LIMITATA STRUTTURA INTERNA:

Nella maggior parte dei casi l'imprenditore di una PMI non ha una struttura dedicata a cui poter affidare il compito di occuparsi della sostenibilità.

Già oberato da mille impegni dovrebbe occuparsi di persona di un tema che, nel migliore dei casi, non conosce bene.

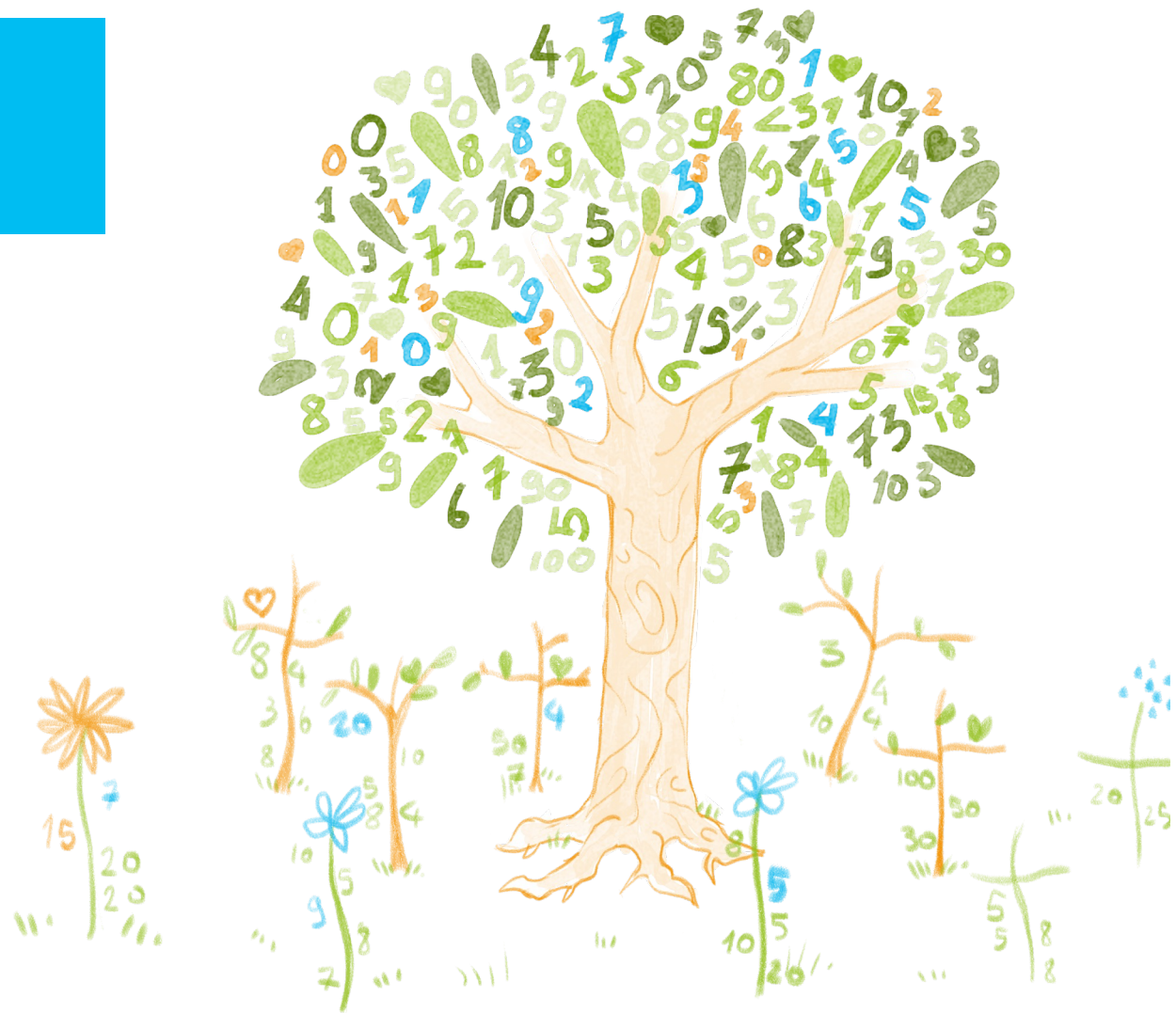


## 3. COSTI DIRETTI ED INDIRETTI

I costi non sono mai banali. Tuttavia anche poche migliaia di euro per una PMI sono un fardello pesante. A questo si aggiungono le ore di lavoro da sottrarre all'attività corrente.

Se non si trova un modo pratico, semplice e poco costoso le PMI avranno difficoltà ad imboccare un effettivo percorso verso la sostenibilità.

# PRESENTAZIONE CONTABILITA' ESG



# Obiettivi strategici della “Contabilità ESG”



1. **Avviare un percorso** nel modo più **semplice** e **meno costoso** possibile.
2. **Ottenere subito** una solida **base dati** grazie alla quale poter documentare il reale percorso svolto
3. **Adempiere** fin da subito alle **richieste** di Istituti di credito e grandi clienti
4. **Rendere il lavoro snello**, poco impattante ma realmente efficace
5. **Iniziare a capire** vedendo i numeri e, così, **individuando** le eventuali **possibili azioni** di miglioramento da intraprendere.

# Quando fare – cosa fare – lo sforzo richiesto

Il programma prevede diverse fasi e precisamente:

## Quando

## Cosa si fa

## Impegno

(es. PMI 30 dip.)

**Inizio anno**

**1. IMPOSTAZIONI  
DI BASE**

**2. ASSEGNAZIONE  
INCARICHI**

A cura di **Azienda – TreCuori**

4-6 ore (una tantum)

**Giorno per giorno**

**3. REGISTRAZIONI PRIMANOTA ESG**

A cura di **Azienda**

20-30 ore (distribuite nell'anno)

**Fine anno**

**4. ANALISI  
DEI DATI**

**5. REDAZIONE  
DEL BILANCIO**

A cura di **Azienda – Consulente**

Variable (in funzione del modello di presentazione)



# Esempi concreti di Contabilità ESG: Dati Ambientali

TreCuori

Mario M

Delegato Mario Rossi

Homepage

Cerca...

Dashboard delegato

Gestione risorse

Storico variazioni

Diario di Bordo

Contabilità ESG

Rete TreCuori Spa

Rete TreCuori Spa

Contabilità ESG

Data Registrazione	Conto ESG	Descrizione conto ESG	Conto contabile	Unità di misura	Quantità	Valore ESG	
18/05/2024	10 10 10 0010	Veicoli Aziendali Gasolio	30 20 000410	Litri	56,14	MWH: 0,557 kg CO2 eq: 19,12	
18/05/2024	10 10 10 0020	Veicoli Aziendali Benzina senza piombo	30 20 000410	Litri	42,77	MWH: 0,394 kg CO2 eq: 19,12	
30/01/2024	10 10 10 0060	Consumo energia elettrica da fonti rinnovabili	30 20 000410	kWh	40851,77	MWH: 40,85 kg CO2 eq: 22,17	
18/05/2024	50 10 10 0020	Rimborso asilo nido	30 20 000370	€uro	325,50	Euro: 325,50	

Valori ESG

Maestro

Gruppo

Conto

Sottoconto

©2024 tutti i diritti riservati - All rights reserved - P.Iva 04740030285 | Statuto | Regolamenti | Privacy policy | Condizioni Generali | Note legali (art. 42 legge 88/2009)

Contatti



# Esempio di primanota Contabilità ESG: Dati Ambientali

Macro Categoria - Mastro	Categoria - Conto	Sottosottocategoria - Sottoconto	Valore	Unità di misura	Conversione in unità di misura richiesta dagli standard	richiesto dallo standard	Indicazioni/Formule	Fattori di conversioni	Quadro di riferimento	Riferimento voce di bilancio
B3 - Energia ed emissioni di gas a effetto serra	Consumo di energia di combustibili fossili	Veicoli aziendali - Consumo totale Gasolio	18675,6	Litri	$(\text{Litri} \times 9,921) / 1000 = \text{xxx MWh}$	185,28		DEFRA Net Calorific Value (Potere calorifico netto del gasolio) = 9,921 kWh/L	ESRS - VSME - Modulo Base	
		Veicoli aziendali - Consumo totale Benzina senza piombo	208,73	Litri	$(\text{Litri} \times 9,217) / 1000 = \text{xxx MWh}$	1,92		DEFRA Net Calorific Value (Potere calorifico netto della benzina senza piombo) = 9,217 kWh/L	ESRS - VSME - Modulo Base	
		Veicoli aziendali - Consumo totale Gas naturale (metano)	193,86	Kg	$(\text{Kg} \times 12,645) / 1000 = \text{xxx MWh}$	2,45		DEFRA Net Calorific Value (Potere calorifico netto del metano) = 9,217 kWh/kg	ESRS - VSME - Modulo Base	
		Veicoli aziendali - Consumo totale Gas naturale (GPL)	0	Litri	$(\text{Litri} \times 6,78) / 1000 = \text{xxx MWh}$			DEFRA Net Calorific Value (Potere calorifico netto del GPL) = 6,78 kWh/L	ESRS - VSME - Modulo Base	
		Consumo gas per riscaldamento uffici (Metano)	0	m3	$(\text{m3} \times 0,01) \times 1000 = \text{xxx MWh}$			DEFRA Net Calorific Value (Potere calorifico netto del metano) = 0,01 kWh/L		
		<b>Consumo Totale combustibili fossili</b>		<b>MWh</b>		<b>189,66</b>				30.15.000020
	Consumo totale di energia elettrica	Consumo totale di energia elettrica (risultante dalle bollette) da fonti rinnovabili	30893,5	kWh	$\text{kWh} / 1000 = \text{MWh}$	30,89	Utilizzare il mix energetico del fornitore di energia oppure il mix energetico nazionale per la proporzione tra energia da fonti		ESRS - VSME - Modulo Base	
		Consumo totale di energia di energia elettrica (risultante dalle bollette) da fonti non rinnovabili	40851,8	kWh	$\text{kWh} / 1000 = \text{MWh}$	40,85			ESRS - VSME - Modulo Base	
		<b>Consumo Totale di energia elettrica</b>		<b>MWh</b>		<b>71,75</b>				30.20.000045
	<b>CONSUMO TOTALE</b>			<b>MWh</b>	<b>Consumo Totale combustibili fossili + consumo elettrico</b>	<b>261,40</b>			<b>ESRS - VSME - Modulo Base</b>	
	Emissioni lorde stimate di gas a effetto serra (GHG) in Ambito 1 in (da fonti di proprietà o controllate) e Ambito 2	Emissioni lorde stimate di gas a effetto serra (GHG)								
		Emissioni di gas a effetto serra di Ambito 1 (da fonti di proprietà o controllate)		gCO2/km	Per ogni veicolo : $[(\text{distanza} \times \text{emissioni CO2}) / 1000000] = \text{tonnellate di CO2 equivalenti (tCO2eq)}$		Veicoli aziendali - emissioni CO2 a km			
				km			Chilometri percorsi da ogni veicolo aziendale			
		Emissioni di gas a effetto serra di Ambito 2 (cioè le emissioni derivanti dalla generazione di energia acquistata)			$(\text{Totale kWh} \times 0,309) / 1000 = \text{xxx tonnellate di CO2 equivalenti (tCO2eq)}$			ISPRA 2022 location-based: un kWh elettrico consumato in Italia ha emesso 0,309 kg di CO2		

# Esempio di primanota Contabilità ESG: Dati sociali

Macro Categoria	Categoria	Sottocategoria	Quadro di riferimento	Indicazioni/Formule	Valore	Riferimento voce di bilancio	Fonte dato
<b>B 8 – Forza lavoro – Caratteristiche generali</b>	<b>Tipologia di contratto di lavoro</b>	Numero totale di dipendenti per tipologia di contratto (a tempo determinato o indeterminato)	ESRS – VSME – Modulo Base	Vedere tabella GRI 2-7			
	<b>Genere</b>	Numero totale di dipendenti per genere	ESRS – VSME – Modulo Base	Vedere tabella GRI 405			
	<b>Paese se applicabile</b>	Numero totale di dipendenti per paese (se applicabile).	ESRS – VSME – Modulo Base				
<b>B 9 – Forza lavoro – Salute e sicurezza</b>	<b>Infortuni</b>	Tasso di infortuni sul lavoro registrabili	ESRS – VSME – Modulo Base				
	<b>decessi</b>	Numero di decessi per malattie professionali	ESRS – VSME – Modulo Base				
	<b>decessi</b>	Numero di decessi dovuto ad infortuni sul lavoro	ESRS – VSME – Modulo Base				
<b>B 10 – Forza lavoro – Retribuzione, contrattazione collettiva e formazione</b>	<b>CCNL e salario di ingresso</b>	Rapporto tra il salario di ingresso e il salario minimo (come fissato dal CCNL). i) per tutti dipendenti ii) per donne iii) per uomini	ESRS – VSME – Modulo Base	Formula = stipendio di ingresso/stipendio minimo (come revisto dal CCNL)			
	<b>Pay Gap</b>	Divario percentuale di retribuzione tra i dipendenti di sesso femminile e maschile	ESRS – VSME – Modulo Base	$\left[ \frac{\text{Retribuzione lorda oraria media per i dipendenti di sesso maschile} - \text{Retribuzione lorda oraria media per i dipendenti di sesso femminile}}{\text{Retribuzione lorda oraria media per i dipendenti di sesso maschile}} \times 100 \right]$			Tutti i dipendenti devono essere inclusi nel calcolo. Necessario effettuare due calcoli separati della retribuzione media per i dipendenti di sesso femminile e maschile. Per calcolare lo stipendio lordo, vanno sommati lo stipendio di base, i benefit e la remunerazione diretta
	<b>dipendenti coperti da CCNL</b>	Percentuale di dipendenti coperti da accordi di contrattazione collettiva	ESRS – VSME – Modulo Base				
	<b>Formazione</b>	Numero medio di ore di formazione annuali per dipendente, suddivise per genere, relative allo sviluppo di capacità e competenze, acquisite attraverso forme formali o informali di capacity-building.	ESRS – VSME – Modulo Base				

# ESEMPIO DI ESTRAZIONE PER RENDICONTAZIONE DATI DEL WELFARE AZIENDALE

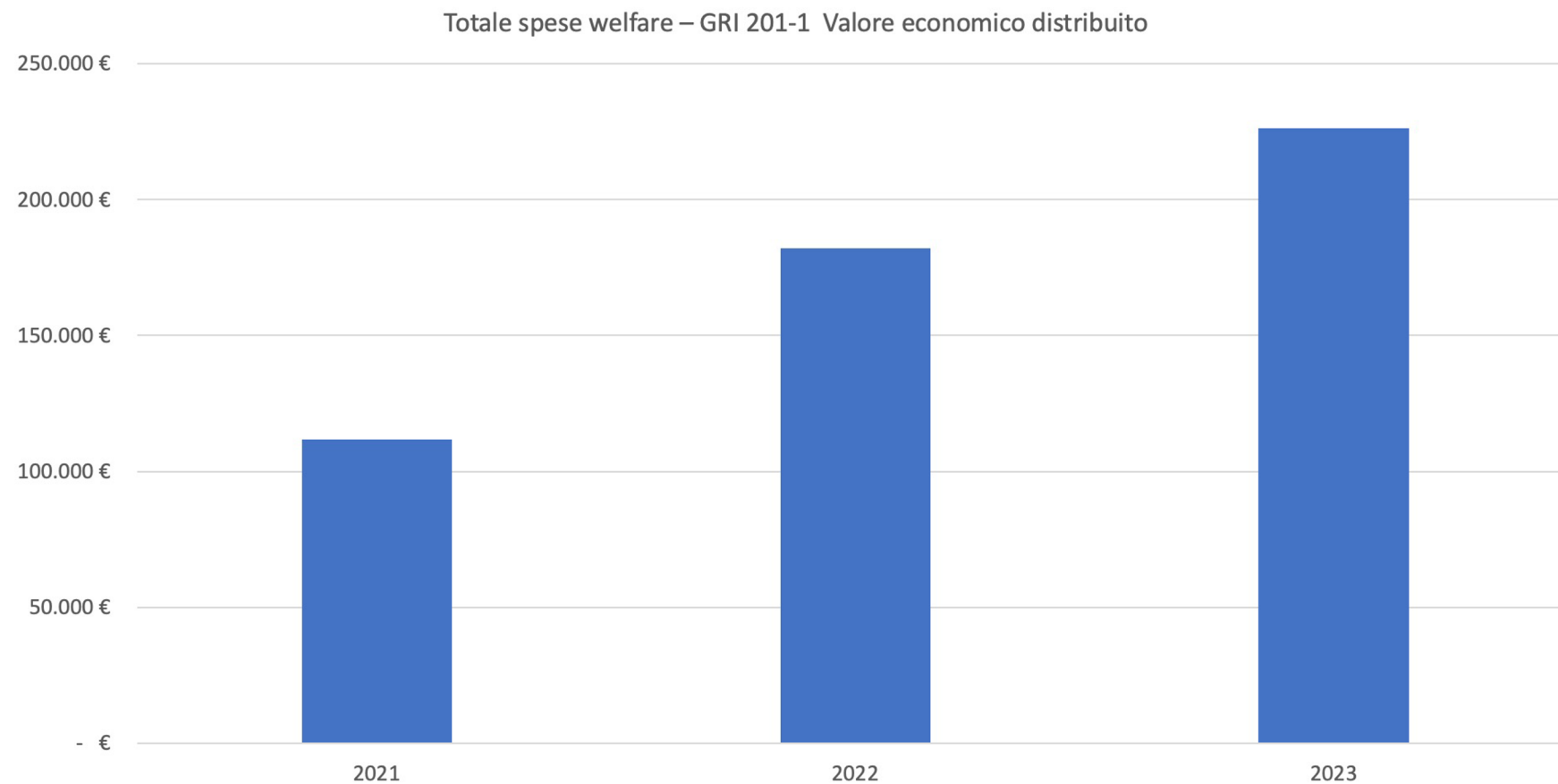


# GRI 201-1 – Valore Economico Distribuito

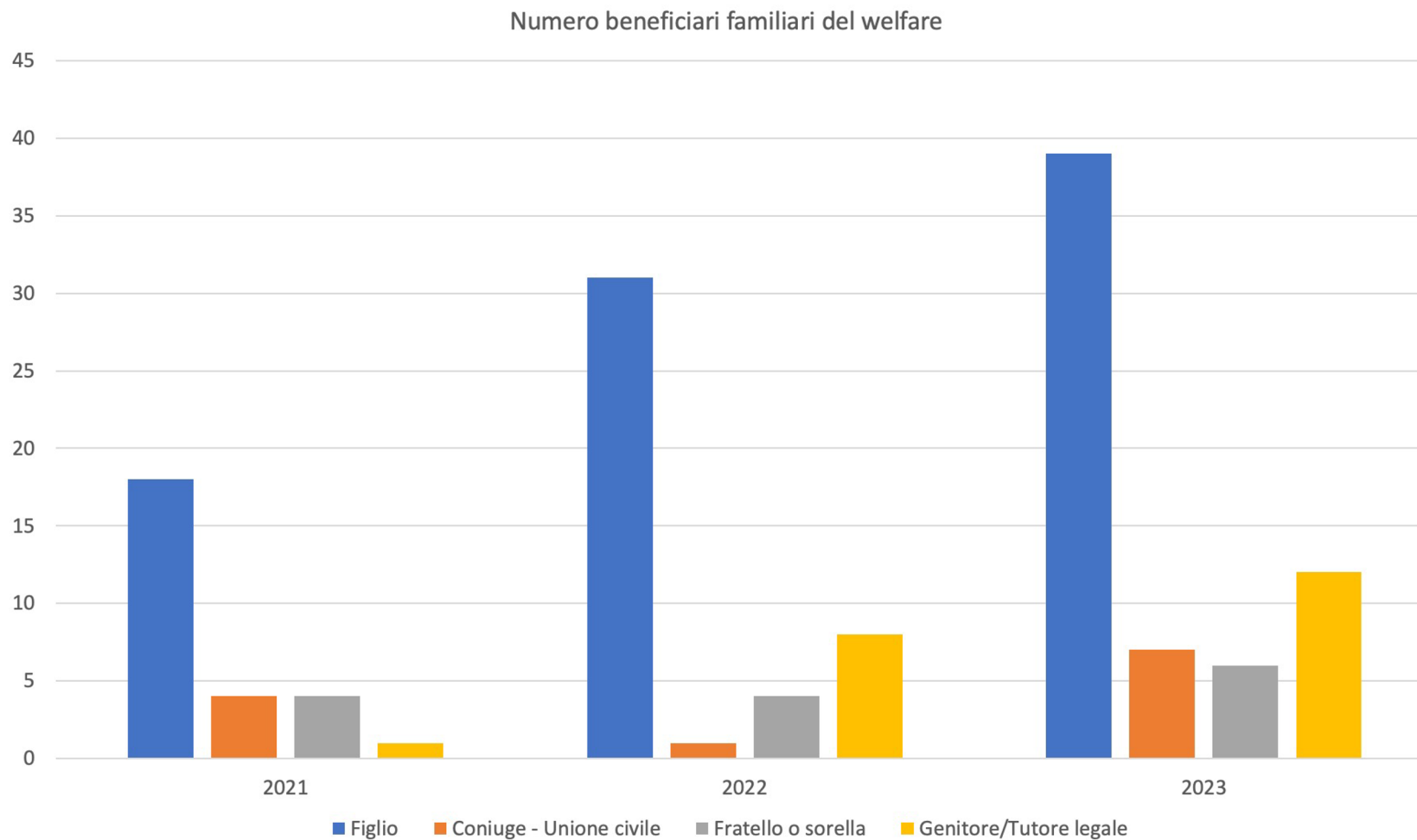
Benefit dei dipendenti						
	Ammontare (Euro)			Numero beneficiari		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Welfare diretto erogato	149.492€	241.566€	230.537€	114	90	85
Welfare diretto speso	111.831€	182.269€	226.312€	28	51	71
Percentuale	75%	75%	98%	25%	57%	84%

Benefit dei dipendenti (TreCuori)						
	Ammontare (Euro)			Numero beneficiari		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Figlio	43.930€	63.070€	56.513€	18	31	39
Coniuge - Unione civile	1.749€	1.177€	2.695€	4	1	7
Fratello o sorelle	1.400€	1.223€	5.020€	4	4	6
Genitore/Tutore legale	802€	1.995€	4.812€	1	8	12
<b>Totale</b>	<b>47.880€</b>	<b>67.465€</b>	<b>69.311€</b>	<b>27</b>	<b>44</b>	<b>64</b>

# GRI 201-1 Valore economico distribuito



# Numero beneficiari familiari del welfare



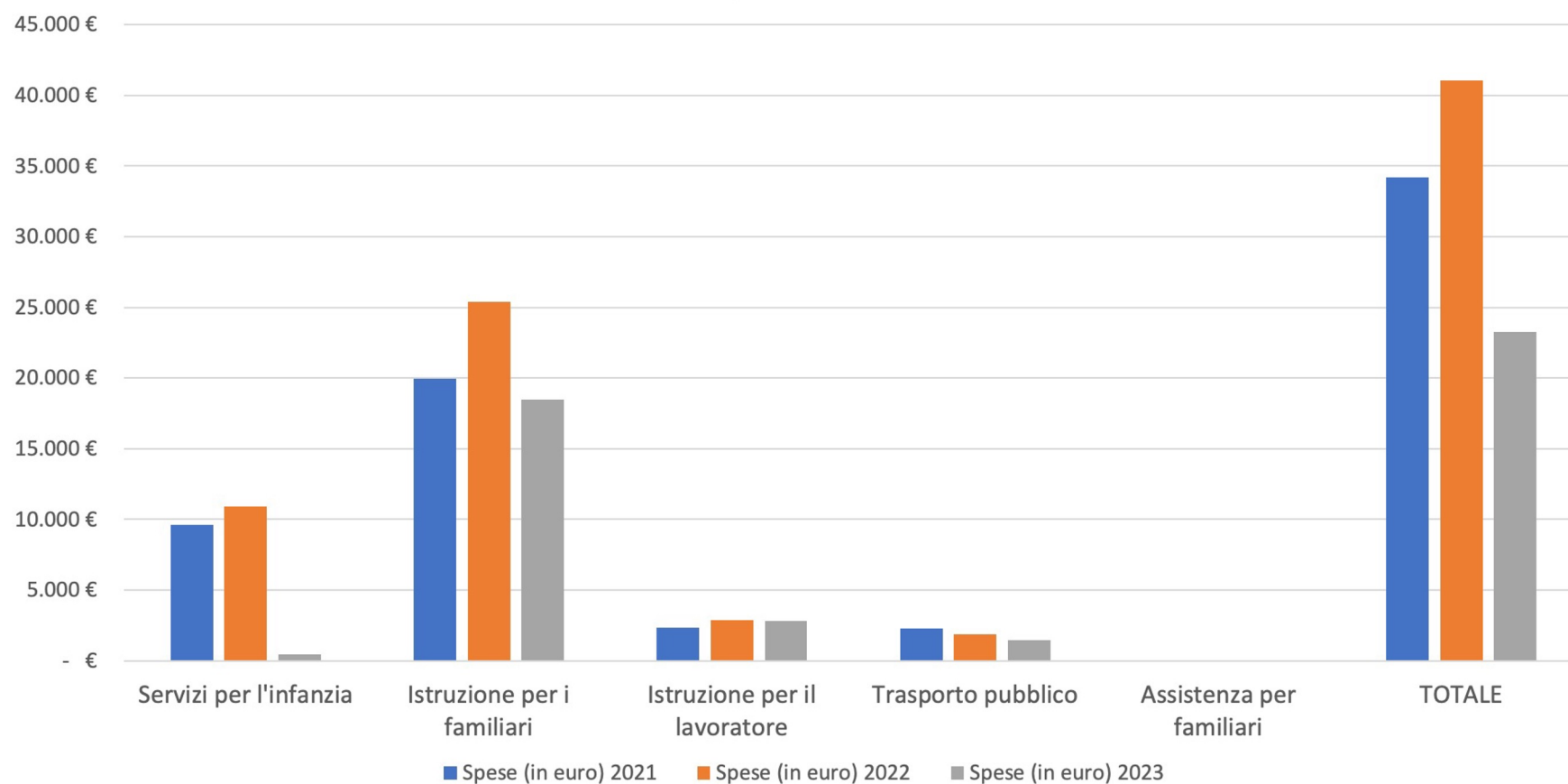
## 203-2 – Impatti Economici Indiretti Significativi – Promozione della parità di genere

	Beneficiari dipendenti			Beneficiari uomini			Beneficiari donne		
	Spese (Euro)			Spese (Euro)			Spese (Euro)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Servizi per l'infanzia	9.618€	10.887€	480€	4.520€	2.790€	- €	5.098€	8.097€	480€
Istruzione per i familiari	30.512€	43.764€	38.080€	7.657€	19.873€	9.242€	22.855€	23.891€	28.383€
Istruzione per il lavoratore	2.369€	2.857€	2.814€	1.624€	1.347€	181€	745€	1.510€	2.633€
Trasporto pubblico	2.272€	1.892€	1.470€	- €	1.500€	578€	2.272€	392€	892€
Assistenza per familiari	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Totale</b>	<b>44.770€</b>	<b>59.400€</b>	<b>42.844€</b>	<b>13.801€</b>	<b>25.510€</b>	<b>10.001€</b>	<b>30.970€</b>	<b>33.890€</b>	<b>32.843€</b>



## GRI 203-2 Impatti economici indiretti

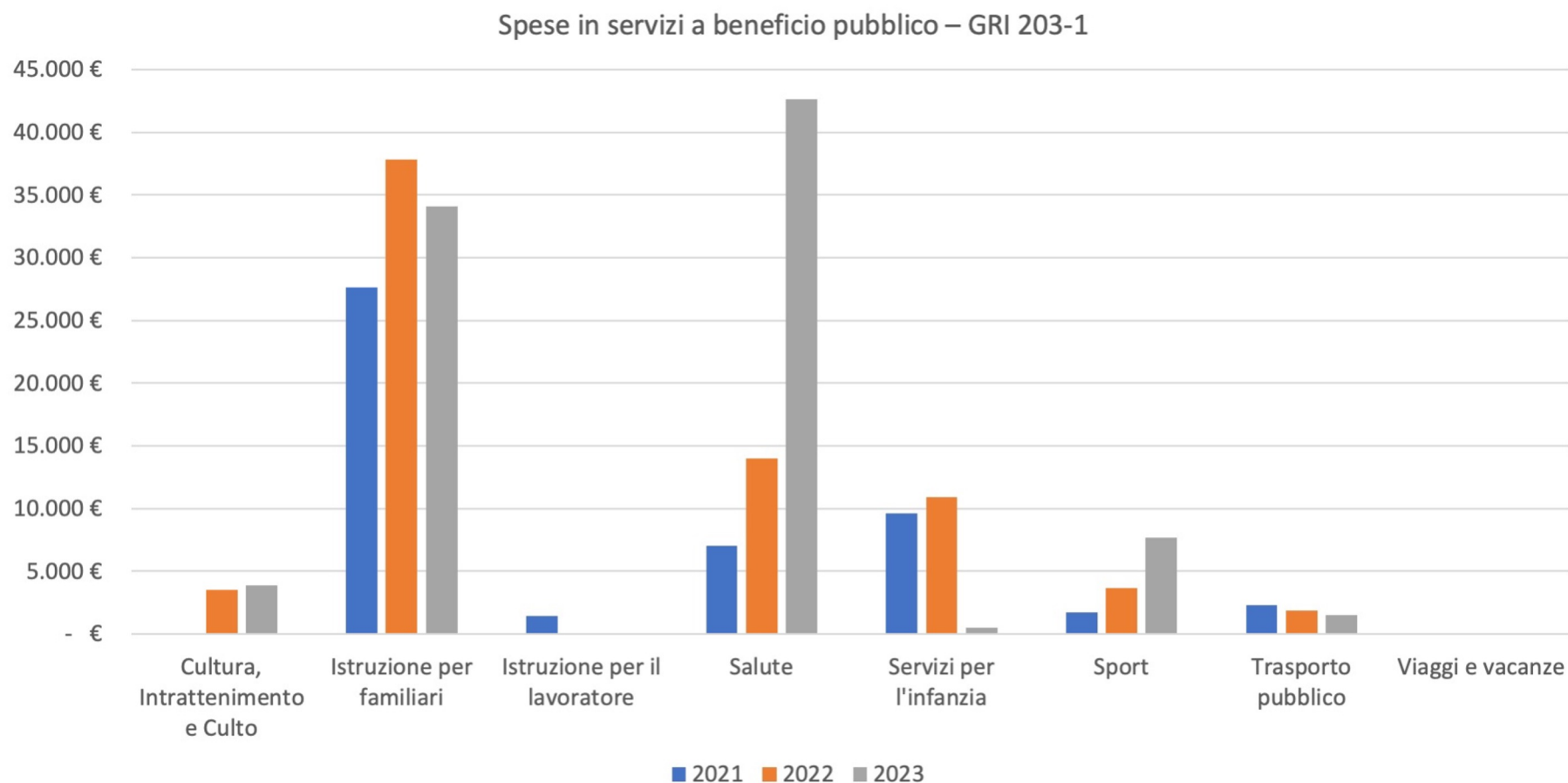
Servizi a promozione della parità di genere –  
GRI 203-2 Impatti economici indiretti



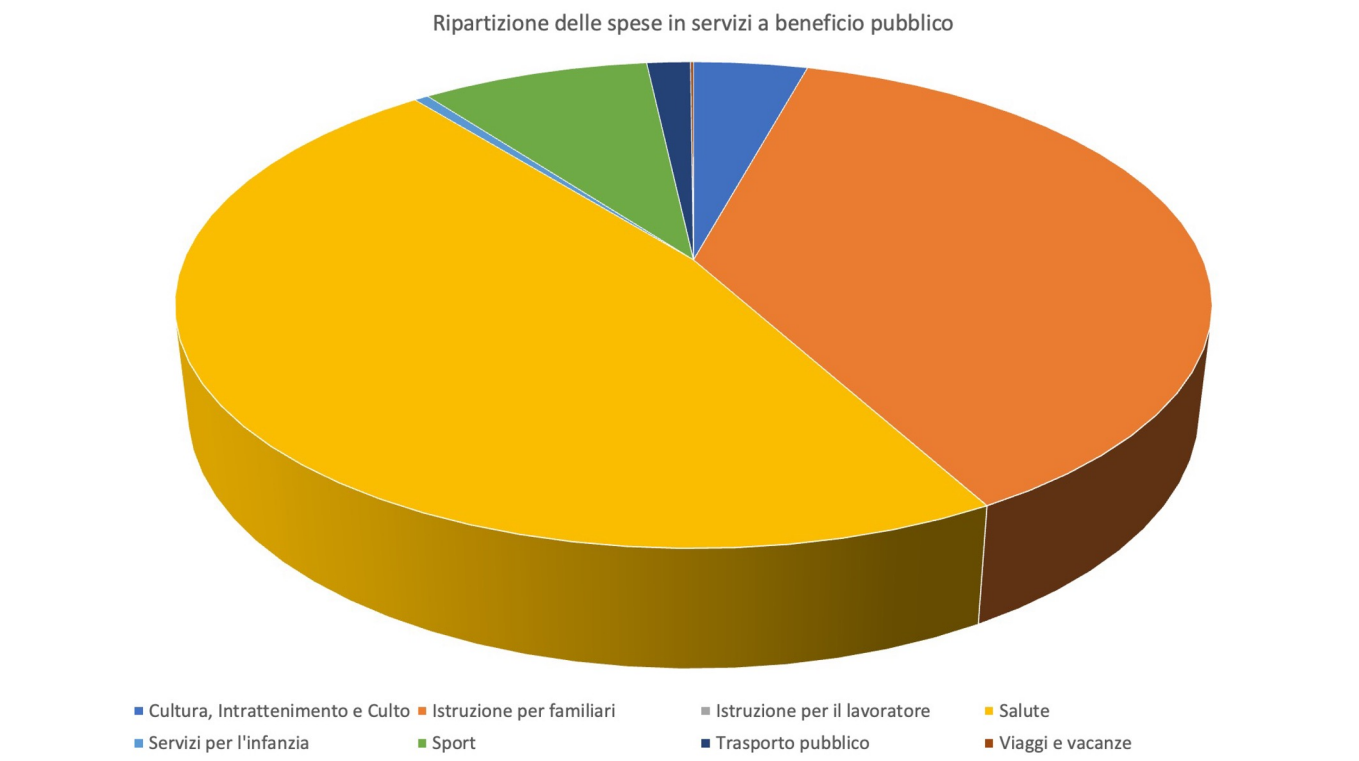
# GRI 203-1 Servizi a beneficio pubblico supportati attraverso il piano welfare

Servizi a beneficio pubblico supportati attraverso il piano welfare (GRI 203-1)									
	Importo (spese)	Num. beneficiari (soggetti coinvolti)			Erogatori coinvolti*			Percentuale totale servizi specifici	Percentuale totale welfare
	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2023	2023
Cultura, intrattenimento e culto	3.837€	1	21	31	2	14	19	4,25%	1,70%
Istruzione per i familiari	34.078€	22	39	43	13	38	48	37,75%	15,06%
Istruzione per il lavoratore	- €	1	0	0	1	0	0	0,00%	0,00%
Salute	42.652€	20	46	71	18	32	50	47,24%	18,85%
Servizi per l'infanzia	480€	4	5	1	2	6	2	0,53%	0,21%
Sport	7.666€	4	10	21	5	11	19	8,49%	3,39%
Trasporto pubblico	1.470€	3	2	4	1	3	3	1,63%	0,65%
Viaggi e vacanze	100€	0	0	1	0	0	1	0,11%	0,04%
<b>Totale</b>	<b>90.281€</b>	<b>55</b>	<b>123</b>	<b>172</b>	<b>42</b>	<b>104</b>	<b>142</b>	<b>100,00%</b>	<b>39,89%</b>

# GRI 203-1 Spese in servizi a beneficio pubblico



# Ripartizione delle spese in servizi a beneficio pubblico



# GRI 204-1 Proporzione della spesa effettuata a favore di fornitori locali

Spese welfare effettuate a favore di fornitori locali (TreCuori)												
				Nella provincia			Fuori Provincia			Percentuale spese nella Provincia		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Welfare diretto	111.831€	182.269€	226.312€	31.511€	54.516€	94.522€	80.320€	127.753€	131.789€	28%	30%	42%

## GRI 403-6 Promozione della salute dei lavoratori

Servizi sanitari erogati tramite il welfare - GRI 403-6 Promozione della salute dei lavoratori						
	Importo (spese)			Numero di operazioni		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Centro Benessere	862€	3.374€	3.022€	8	24	16
Check-up Sanitari	50€	212€	829€	1	2	9
Cure Fisioterapiche	252€	302€	1.715€	2	1	17
Cure Odontoiatriche	675€	3.185€	17.102€	5	18	24
Cure Termali	- €	- €	- €	0	0	0
Servizi Terapeutici	734€	1.784€	2.434€	2	11	15
Visite mediche specialistiche	568€	2.748€	6.217€	7	31	65
<b>Totale</b>	<b>3.141€</b>	<b>11.605€</b>	<b>31.319€</b>	<b>25</b>	<b>87</b>	<b>146</b>

## GRI 413-2 Operazioni con il coinvolgimento della comunità locale, valutazioni degli impatti e programmi di sviluppo

	Valore economico			Operazioni			Erogatori		
	Importo			Num.			Num.		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
MPMI dell'italia	9.849€	20.334€	41,448€	52	93	143	12	34	63
MPMI della regione	1.604€	9.336€	23.078€	7	59	106	5	21	34
MPMI della provincia	804€	8.147€	21.239€	4	45	77	4	16	27
MPMI del comune	-€	1.496€	5.065€	0	14	39	1	4	9



**ESRS 2 MDRA – Azioni e Risorse Destinate ai Temi**  
**Materiali di sostenibilità – Welfare Aziendale**

Benefit dei dipendenti		
	Ammontare (Euro)	Numero beneficiari
	2024	2024
Welfare erogato 69b	181.000 €	73
Welfare futuro 69c	249.000 €	12
Totale	430.000 €	90

**S1-1 19** Politiche di gestione degli impatti materiali anche per gruppi specifici all'interno della forza lavoro o per tutta la forza lavoro.

Welfare per lavoratori con figli a carico	n. figli	n. lavoratori
23.400	39	23

**S1-4 38c** –Azioni sulla propria forza lavoro ed efficacia di tali azioni.

Benefit dei dipendenti						
	Ammontare (Euro)			Numero beneficiari		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Welfare diretto erogato	149.492€	241.566€	230.537€	114	90	85
Welfare diretto speso	111.831€	182.269€	226.312€	28	51	71
Percentuale	75%	75%	98%	25%	57%	84%

# S1-4 AR 41 – Iniziative concepite anche per sostenere il raggiungimento di uno o più Obiettivi di Sviluppo Sostenibile – SDG 3 Salute e Benessere



Servizi sanitari erogati tramite il welfare – GRI 403-6 Promozione della salute dei lavoratori						
	Importo (spese)			Numero di operazioni		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Centro Benessere	862€	3.374€	3.022€	8	24	16
Check-up Sanitari	50€	212€	829€	1	2	9
Cure Fisioterapiche	252€	302€	1.715€	2	1	17
Cure Odontoiatriche	675 €	3.185€	17.102€	5	18	24
Cure Termali	- €	- €	- €	0	0	0
Servizi Terapeutici	734€	1.784€	2.434€	2	11	15
Visite mediche specialistiche	568€	2.748€	6.217€	7	31	65
<b>Totale</b>	<b>3.141€</b>	<b>11.605€</b>	<b>31.319€</b>	<b>25</b>	<b>87</b>	<b>146</b>

# S1-4 AR 41 e- SDG5 Promozione della parità di genere



	Beneficiari dipendenti			Beneficiari uomini			Beneficiari donne		
	Spese (Euro)			Spese (Euro)			Spese (Euro)		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Servizi per l'infanzia	9.618€	10.887€	480€	4.520€	2.790€	- €	5.098€	8.097€	480€
Istruzione per i familiari	30.512€	43.764€	38.080€	7.657€	19.873€	9.242€	22.855€	23.891€	28.383€
Istruzione per il lavoratore	2.369€	2.857€	2.814€	1.624€	1.347€	181€	745€	1.510€	2.633€
Trasporto pubblico	2.272€	1.892€	1.470€	- €	1.500€	578€	2.272€	392€	892€
Assistenza per familiari	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Totale</b>	<b>44.770€</b>	<b>59.400€</b>	<b>42.844€</b>	<b>13.801€</b>	<b>25.510€</b>	<b>10.001€</b>	<b>30.970€</b>	<b>33.890€</b>	<b>32.843€</b>

# S1-4 AR 41 – SDG11



Servizi a beneficio pubblico supportati attraverso il piano welfare (GRI 203-1)									
	Importo (spese)	Num. beneficiari (soggetti coinvolti)			Erogatori coinvolti*			Percentuale totale servizi specifici	Percentuale totale welfare
	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2023	2023
Cultura, intrattenimento e culto	3.837€	1	21	31	2	14	19	4,25%	1,70%
Istruzione per i familiari	34.078€	22	39	43	13	38	48	37,75%	15,06%
Istruzione per il lavoratore	- €	1	0	0	1	0	0	0,00%	0,00%
Salute	42.652€	20	46	71	18	32	50	47,24%	18,85%
Servizi per l'infanzia	480€	4	5	1	2	6	2	0,53%	0,21%
Sport	7.666€	4	10	21	5	11	19	8,49%	3,39%
Trasporto pubblico	1.470€	3	2	4	1	3	3	1,63%	0,65%
Viaggi e vacanze	100€	0	0	1	0	0	1	0,11%	0,04%
<b>Totale</b>	<b>90.281€</b>	<b>55</b>	<b>123</b>	<b>172</b>	<b>42</b>	<b>104</b>	<b>142</b>	<b>100,00%</b>	<b>39,89%</b>

# S1-4 AR 41 – SDG12 Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo



## Spese di welfare effettuate a favore di fornitori locali (TreCuori)

### Spese nella provincia

				Nella provincia			Fuori provincia			Percentuale spese nella provincia		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Welfare diretto	111.831€	182.269€	226.312€	31.511€	54.516€	94.522€	80.320€	127.753€	131.789€	28%	30%	42%

## S3 – SBM 3– Impatti positivi sulle comunità locali

	Valore economico			Operazioni			Erogatori		
	Importo			Num.			Num.		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
MPMI dell'italia	9.849€	20.334€	41,448€	52	93	143	12	34	63
MPMI della regione	1.604€	9.336€	23.078€	7	59	106	5	21	34
MPMI della provincia	804€	8.147€	21.239€	4	45	77	4	16	27
MPMI del comune	-€	1.496€	5.065€	0	14	39	1	4	9



# Grazie!



**TreCuori**  
utile essendo utili

---

**TreCuori S.p.A.**  
***Società Benefit***

Viale Italia, 160  
31015 Conegliano (TV)  
t 0438 095395  
[info@trecuori.org](mailto:info@trecuori.org)  
[www.trecuori.org](http://www.trecuori.org)