CAMERA DI COMMERCIO
TREVISO - BELLUNO | DOLOMITI
bellezza e impresa

Il Distretto dello Sportsystem di Montebelluna

Dinamiche congiunturali e aspetti strutturali

Federico Callegari
Responsabile Settore studi e statistica
Camera di Commercio di Treviso-Belluno|Dolomiti

Fondazione Sportsystem
Treviso (Palazzo Giacomelli), venerdì 19 giugno 2026

Il ciclo economico ancora esposto a shock esogeni: fra interdipendenze globali e spinte geopolitiche «divergenti»

	2025	2026 Prev	2027 Prev
Mondo	**3,4**	**3,1**	**3,2**
Economie Avanzate	**1,9**	**1,8**	**1,7**
USA	2,1	2,3	2,1
Area Euro	1,4	1,1	1,2
Germania	*0,2*	*0,8*	*1,2*
Francia	*0,9*	*0,9*	*0,9*
Italia	***0,5***	***0,5***	***0,5***
Spagna	*2,8*	*2,1*	*1,8*
Cina	5,0	4,4	4,0
India	7,6	6,5	6,5
World Trade	**5,1**	**2,8**	**3,8**

Fonte: FMI, World Economico Outlook, April 2026



2020



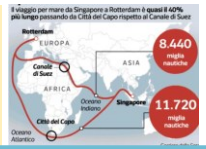
2020-2023



2022



2023



2024



2025





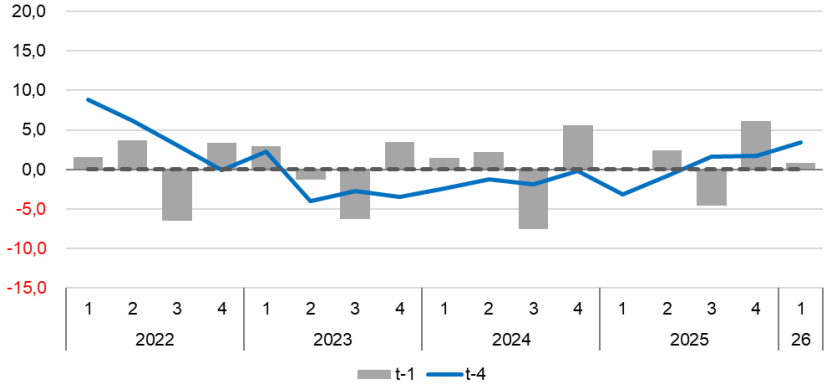
2026

Il manifatturiero veneto al I trimestre 2026.

Andamento della **PRODUZIONE**: variazioni percentuali congiunturali (t-1) e tendenziali (t-4)

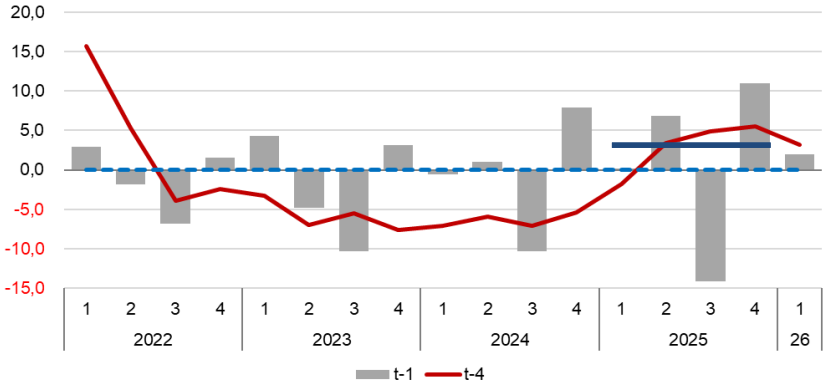
TOTALE MANIFATTURIERO

Al primo trimestre 2026:
+0,8% rispetto al trimestre precedente
+3,4% rispetto al primo trimestre 2025



SISTEMA MODA

Al primo trimestre 2026:
+2,0% rispetto al trimestre precedente
+3,2% rispetto al primo trimestre 2025

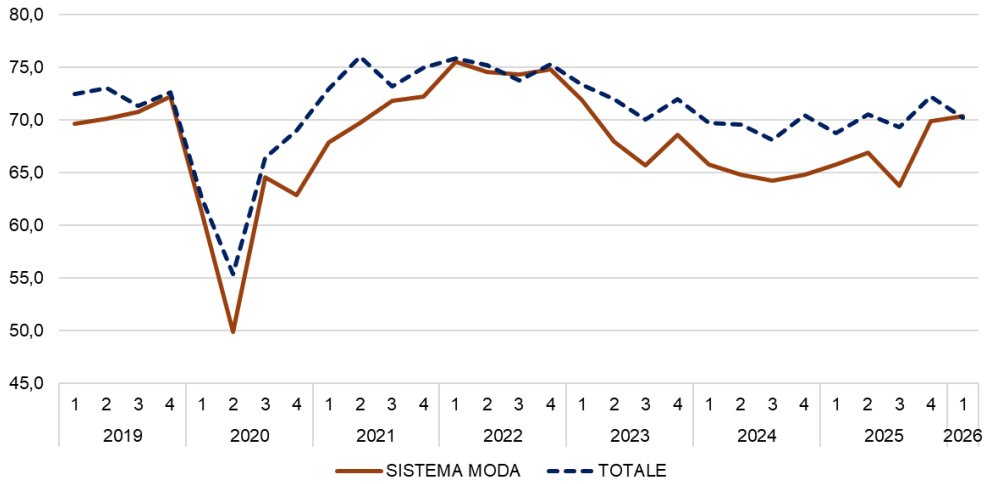


Fonti: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso – Belluno su dati VenetoCongiuntura
(nel primo trimestre 2026 indagine su un campione di 2.215 imprese manifatturiere venete, di cui 262 appartenenti al Sistema moda)

Il manifatturiero veneto al I trimestre 2026

GRADO DI UTILIZZO DEGLI IMPIANTI

Serie storica I 2019 – I 2026
TOTALE MANIFATTURIERO e SISTEMA MODA



Primo trimestre 2026
Ordinamento settori per grado utilizzo impianti

SETTORE	Grado % utilizzo impianti
Mezzi di trasporto	80,7
Metalli e prodotti in metallo	73,1
Gomma, plastica	72,2
Alim., bevande, tabacco	72,0
Carta, stampa, editoria	71,7
Marmo, vetro, ceramica e altri m.	70,4
SISTEMA MODA	**70,4**
TOTALE	**70,2**
Macchine elettriche/elettroniche	69,3
Legno e mobile	69,0
Macchine, app. meccanici	64,7
Occhialeria	63,6
Orafo	59,9

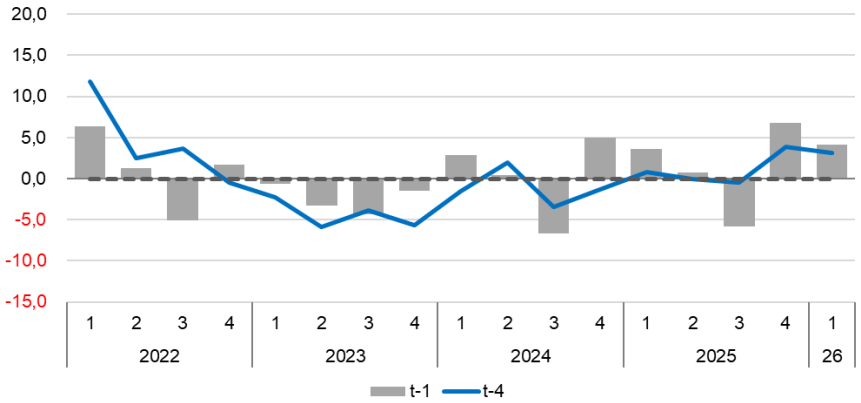
Fonti: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso – Belluno su dati VenetoCongiuntura
(nel primo trimestre 2026 indagine su un campione di 2.215 imprese manifatturiere venete, di cui 262 appartenenti al Sistema moda)

Il manifatturiero veneto al I trimestre 2026.

ANDAMENTO degli **ORDINI ESTERI**: variazioni percentuali congiunturali (t-1) e tendenziali (t-4)

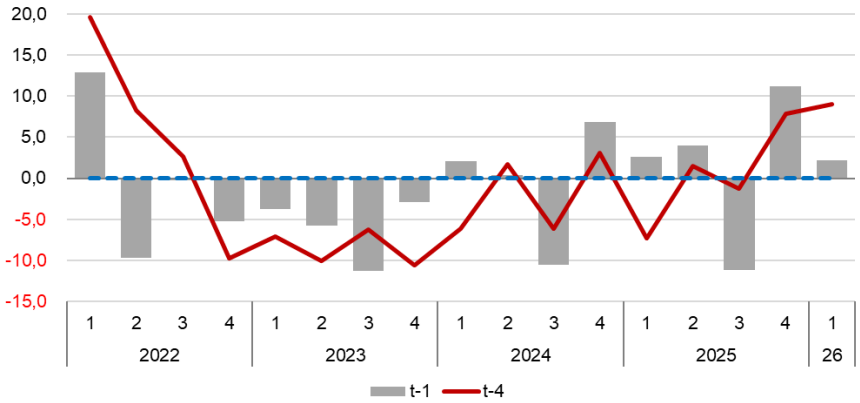
TOTALE

Al primo trimestre 2026:
+4,1% rispetto al trimestre precedente
+3,1% rispetto al primo trimestre 2025



SISTEMA MODA

Al primo trimestre 2026:
+2,1% rispetto al trimestre precedente
+9,0% rispetto al primo trimestre 2025



Fonti: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso – Belluno su dati VenetoCongiuntura
(nel primo trimestre 2026 indagine su un campione di 2.215 imprese manifatturiere venete, di cui 262 appartenenti al Sistema moda)

Focus sul distretto dello *Sportsystem* di Montebelluna
Demografia d'impresa e mercato del lavoro

Campo d'osservazione: ATECO e Comuni

Attività core (ai sensi della DGRV 2415/2014):

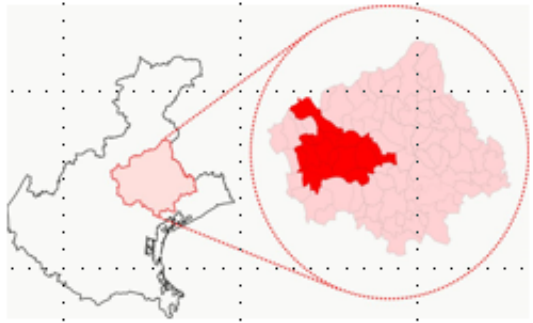
14.2 confezione articoli pelliccia
15.1 pelletteria e concia
15.2 fabbricazione di calzature
32.3 Fabbricazione di articoli sportivi

Attività connesse:

13 Industrie tessili
14 Industrie abbigliamento(escl. 14.2)
74.1 Attività di design specializzate

Territorio (ai sensi della DGRV 2415/2014)

Setteville**, Altivole, Arcade, Asolo, Caerano di San Marco, Castelcucco, Cornuda, Crocetta del Montello, Fonte, Giavera del Montello, Maser, Monfumo, Montebelluna, Possagno, Trevignano, Volpago del Montello.



Sedi d'impresa, filiali (unità locali dipendenti) attive e addetti. Stock e dinamiche.

Attività «core» e «connesse» dello Sportsystem e altri settori. Dati al 31.12.2025 e confronto con periodi precedenti.

Settori	Sedi d'impresa			U.L. dipendenti			TOTALE			
	2025	Var. ass.		2025	Var. ass.		2025	Var. ass.		Addetti
		25/24	24/23		25/24	24/23		25/24	24/23	2025
Attività core	217	-12	-4	68	-1	-3	285	-13	-7	5.184
Attività connesse	315	-35	-5	105	10	-2	420	-25	-7	2.506
TOTALE Sportsystem	**532**	**-47**	**-9**	**173**	**9**	**-5**	**705**	**-38**	**-14**	**7.690**
Totale altri settori	9.971	-147	-79	2.405	54	37	12.376	-93	-42	38.520
TOTALE	**10.503**	**-194**	**-88**	**2.578**	**63**	**32**	**13.081**	**-131**	**-56**	**46.210**

Il calo di **-47 sedi** rispetto a dicembre 2024 è condizionato soprattutto da **-39 ditte individuali***, per la metà operanti nell'industria abbigliamento, molte delle quali oggetto di cancellazione d'ufficio per protratta inerzia di attività.

Negli ultimi dieci anni la flessione è di **-155 sedi** e **+28 filiali**: trend storico che cela l'apertura della catena del valore distrettuale a player esterni o a forme endogene di aggregazione.

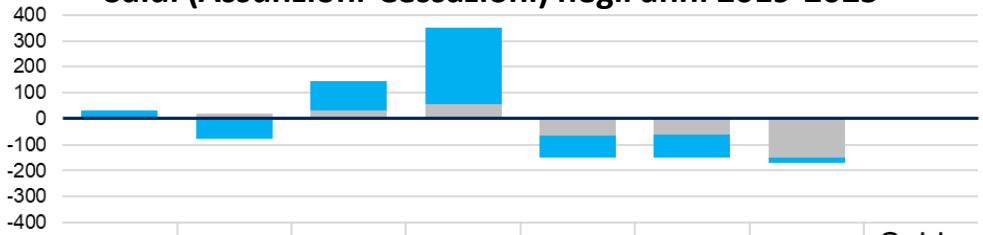
*Al netto delle attività già incluse nello Sportsystem ** Si considera il Comune di Setteville, nato dalla fusione di Alano di Piave e Quero Vas.

Fonti: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso – Belluno su dati Infocamere

MERCATO DEL LAVORO - Saldi occupazionali nello *Sportsystem*

Anni 2019-2025 e I trim. 2026. Imprese private (contratti T.IND., T.D., Apprendistato)

Saldi (Assunzioni-Cessazioni) negli anni 2019-2025



	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Saldo cum. 2019-2025
TOTALE SPORTSYSTEM	32	-58	147	351	-149	-148	-170	5
Attività core	34	-76	113	296	-86	-88	-20	173
Attivtà connesse	-2	18	34	55	-63	-60	-150	-168



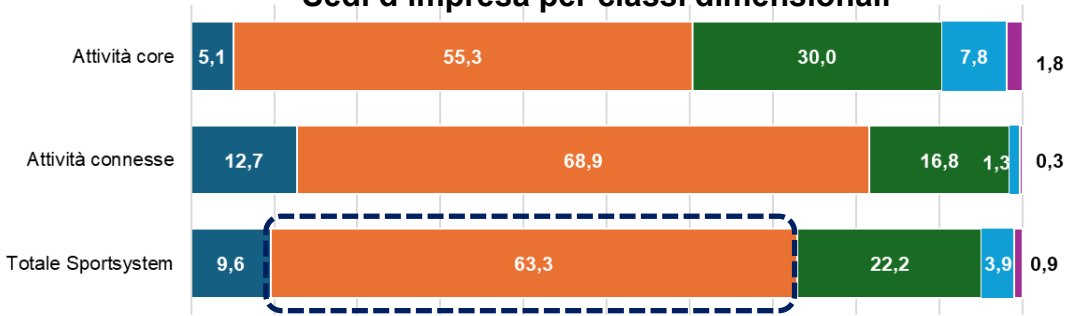
Saldi
nel I trimestre 2024-2026

Settore	Saldo occupazionale		
	1° trim. 2024	1° trim. 2025	1° trim. 2026
Attività core	33	48	-34
Attivtà connesse	-42	-15	-23
TOTALE SPORTSYSTEM	**-9**	**33**	**-57**

Fonti: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso – Belluno su dati **Veneto Lavoro** (estrazione maggio 2026)

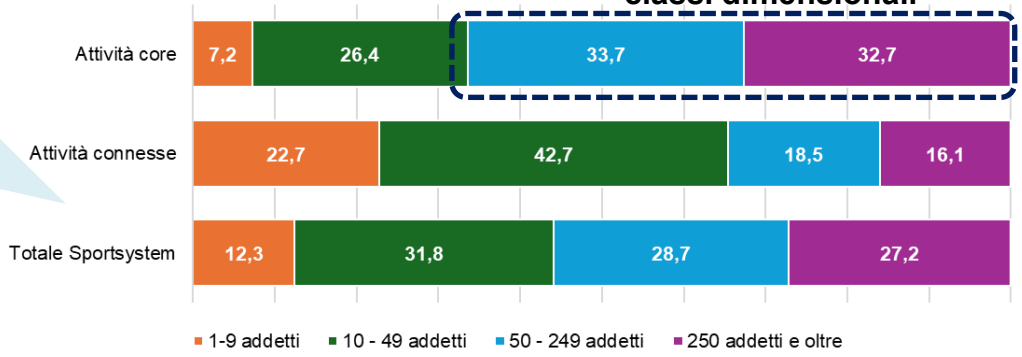
Una filiera che si è irrobustita nelle dimensioni d'impresa. Dati al 31 dicembre 2025.

Sedi d'impresa per classi dimensionali



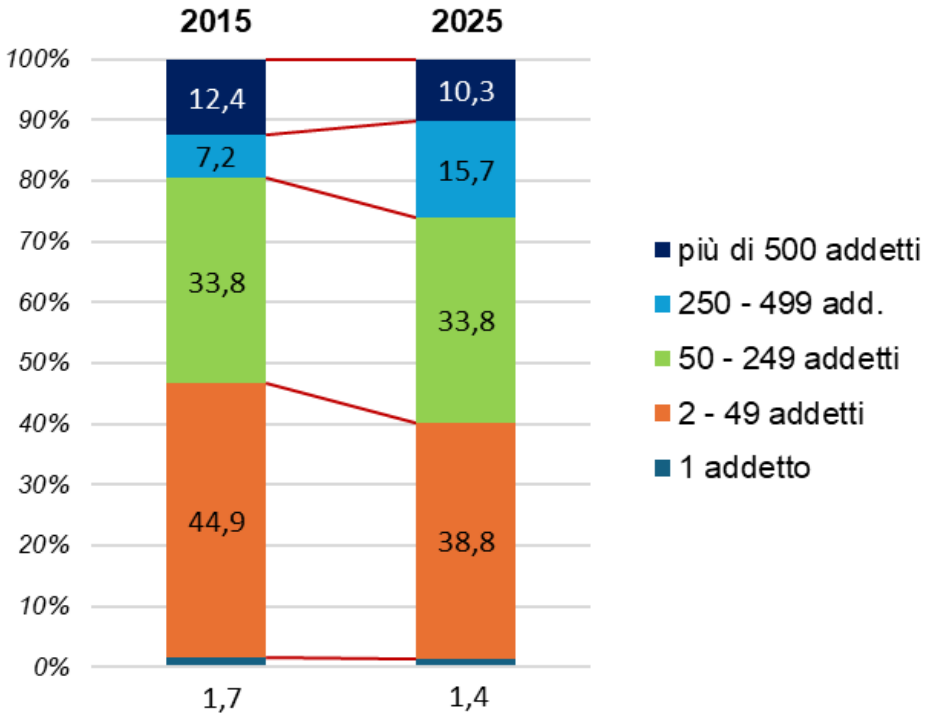
Oltre il **60%** delle imprese dello *Sportsystem* ha **meno di dieci addetti** ed il **20% meno di 50 addetti**.

Addetti d'impresa per classi dimensionali



Oltre il **60%** degli addetti nelle attività «core» dello *Sportsystem* trova impiego in un impresa **50+ addetti**. Per confronto, tale quota scende al **43%** con riferimento al manifatturiero distrettuale «altro» dallo Sportsystem

Come è cambiata negli ultimi dieci anni la distribuzione degli addetti per classi dimensionai delle imprese. Settore calzature. Dati al 31.12.2025 e 2015.



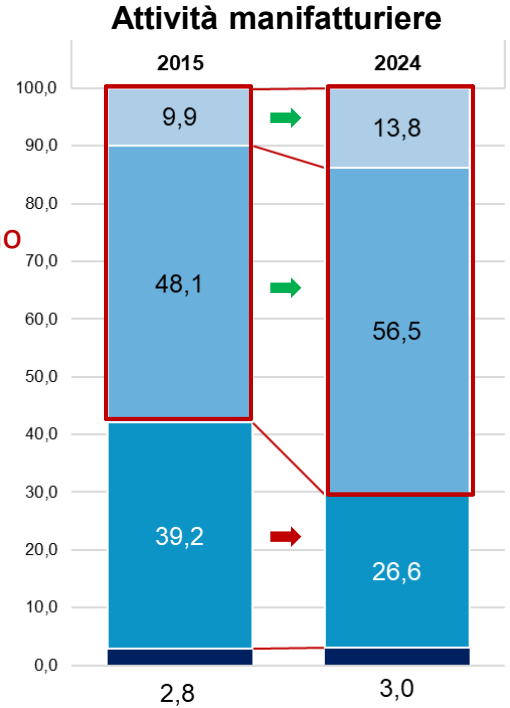
Fonti: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso – Belluno su dati Infocamere

L’invecchiamento della compagine imprenditoriale…

Distrib. % degli AMM.RI, SOCI E TITOLARI nel manifatturiero e nella calzatura per classe di età.

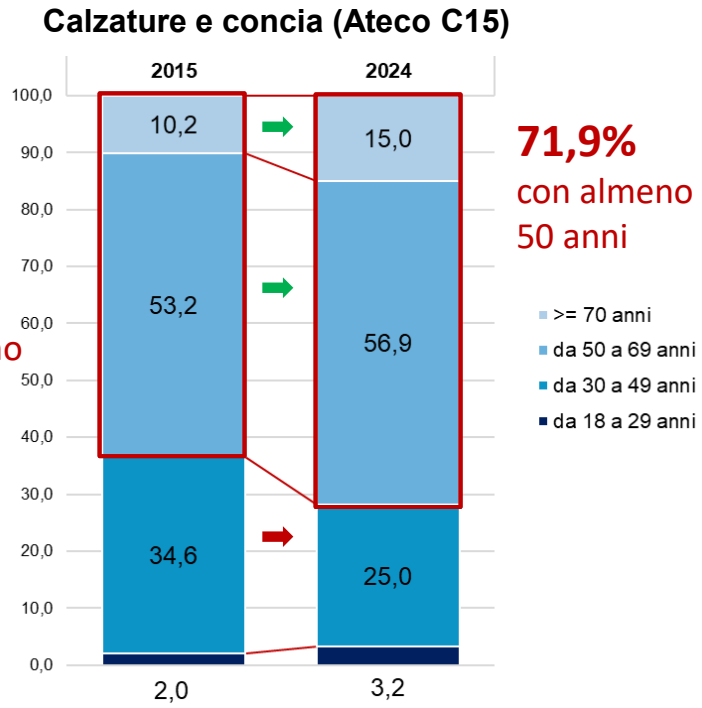
Dati al 31 dicembre 2015 e 2024 per la provincia di Treviso

58,0%
con almeno
50 anni



70,4%
con almeno
50 anni

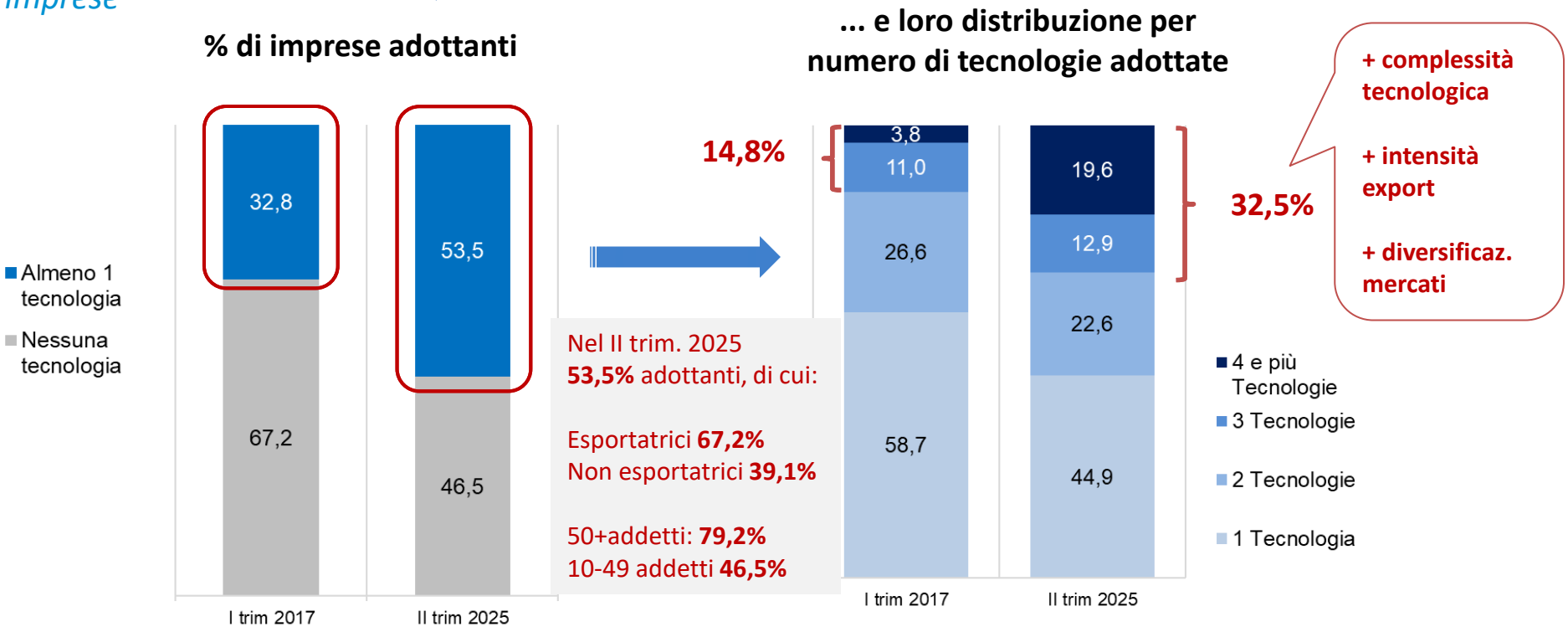
63,4%
con almeno
50 anni



71,9%
con almeno
50 anni

Fonti: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso – Belluno su dati Infocamere

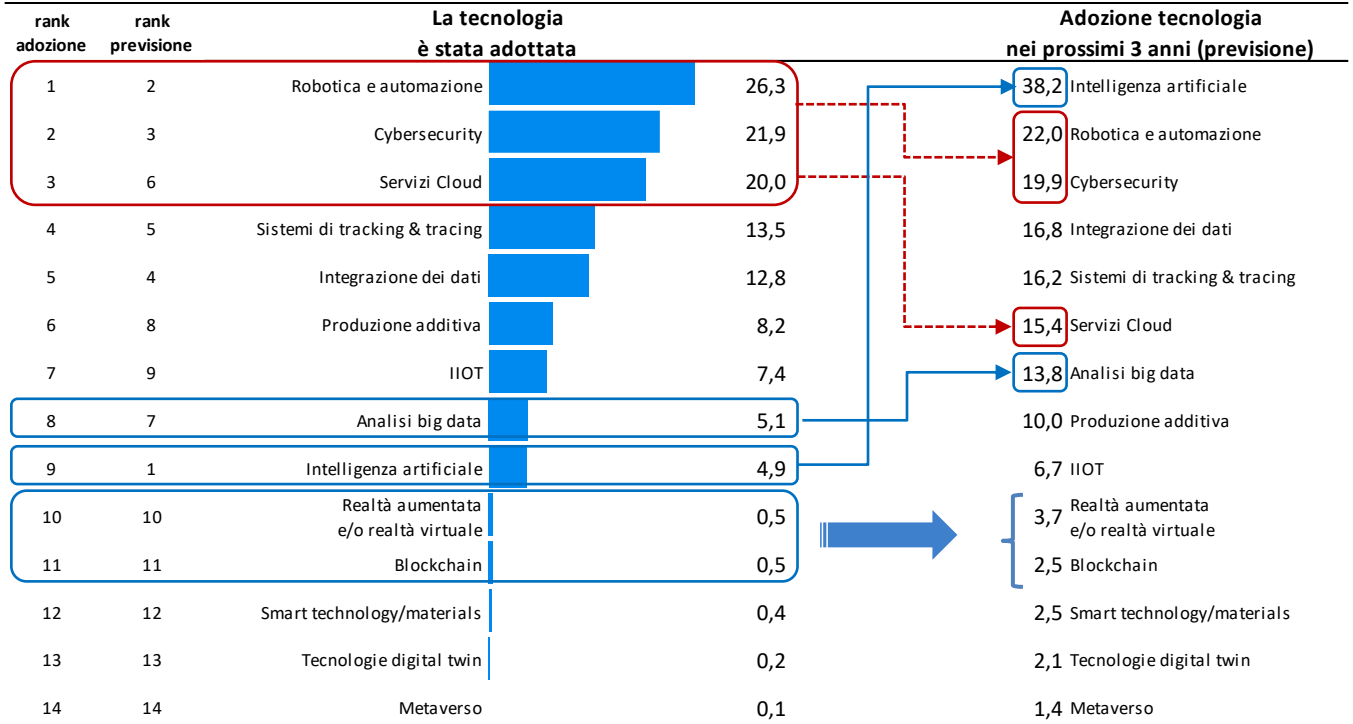
L'evoluzione del grado di digitalizzazione delle imprese manifatturiere venete. Dati a giugno 2025 e confronto con marzo 2017. *Comp. % delle imprese*



Fonte: Unioncamere Veneto - Indagine VenetoCongiuntura, in collaborazione con Ca' Foscari
(nel II trimestre 2025 su un campione di circa 2.000 imprese manifatturiere venete con almeno 10 addetti)

Quali tecnologie sono state adottate, quali verranno adottate nei prossimi 3 anni?

Graduatoria delle tecnologie sulla base delle indicazioni di investimento delle imprese manifatturiere venete



Fonte: Unioncamere Veneto - Indagine VenetoCongiuntura
(nel II trimestre 2025 su un campione di circa 2.000 imprese manifatturiere venete con almeno 10 addetti)

Sfide tecnologiche e competenze.

Le professioni più richieste nel 2025 nelle attività core *(Contratti T.IND., T.D., Apprendistato)*

Totale assunzioni 2025: ***832***

Principali professioni (75% assunzioni)	Num.	%
Tecnici organizzazione/processi produttivi	68	8,2
Tecnici nei rapporti con i mercati	57	6,9
Informatici	16	1,9
Ingegneri e Disegnatori tecnici	12	1,4
Gestione amm.va logistica	36	4,3
Affari generali	25	3,0
Operai specializzati calzatura, cuoio, pelli	269	32,3
Addetti macchinari industria tess-abbigl.	156	18,8

18,4% delle assunzioni

Fonti: elab. Ufficio Studi e Statistica CCIAA di Treviso – Belluno su dati **Veneto Lavoro** (estrazione maggio 2026)

Grazie per l'attenzione

www.tb.camcom.gov.it

Segui #tbcamcom

Gruppo di lavoro:
Ilenia Beghin, Federico Callegari

Sono stati presentati anche estratti da lavori del Centro Studi Unioncamere Veneto, coordinato da Antonella Trevisanato