



CAMERA DI COMMERCIO
TREVISO - BELLUNO | DOLOMITI
bellezza e impresa

Il Distretto dello Sportsystem di Montebelluna

Dinamiche congiunturali e aspetti strutturali

Federico Callegari

Responsabile Settore studi e statistica

Camera di Commercio di Treviso-Belluno | Dolomiti

Treviso, Palazzo Giacomelli

Venerdì 19 giugno 2026

Scenario di «policrisi» e di rischi globali sempre più interconnessi

Fonte: World Economic Forum, Global Risks Perception Survey, 2025-2026



	2025	2026 Prev	2027 Prev
Mondo	3,4	3,1	3,2
Economie Avanzate	1,9	1,8	1,7
USA	2,1	2,3	2,1
Area Euro	1,4	1,1	1,2
Germania	0,2	0,8	1,2
Francia	0,9	0,9	0,9
Italia	0,5	0,5	0,5
Spagna	2,8	2,1	1,8
Cina	5,0	4,4	4,0
India	7,6	6,5	6,5
World Trade	5,1	2,8	3,8

Fonte: FMI, World Economic Outlook, April 2026



2020



2020-2023



2022



2023



2024



2025



2026

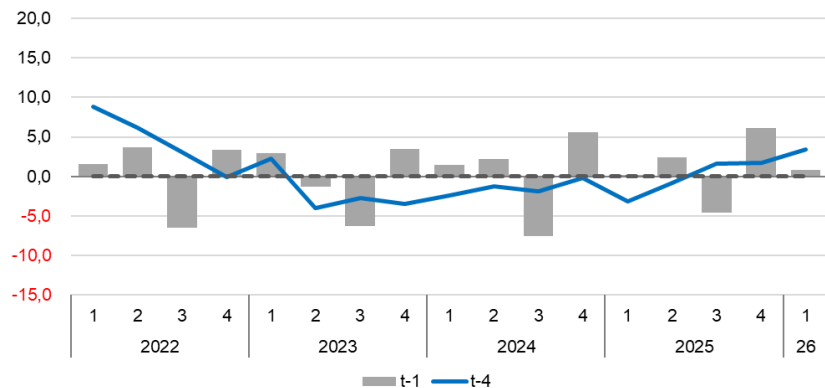


Il manifatturiero veneto al I trimestre 2026.

Andamento della **PRODUZIONE**: variazioni percentuali congiunturali (t-1) e tendenziali (t-4)

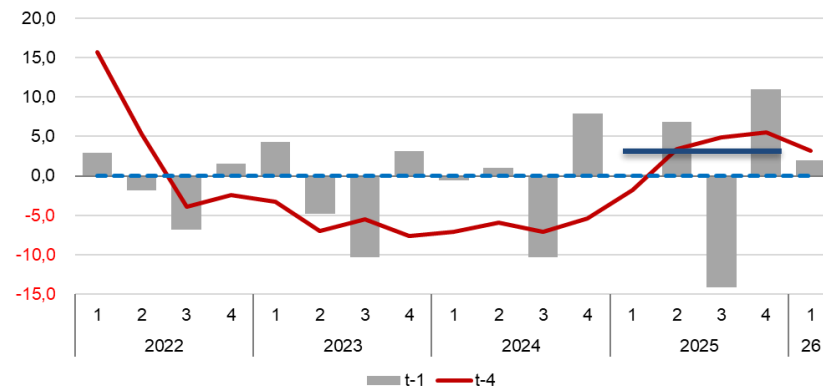
TOTALE MANIFATTURIERO

Al primo trimestre 2026:
+0,8% rispetto al trimestre precedente
+3,4% rispetto al primo trimestre 2025



SISTEMA MODA

Al primo trimestre 2026:
+2,0% rispetto al trimestre precedente
+3,2% rispetto al primo trimestre 2025



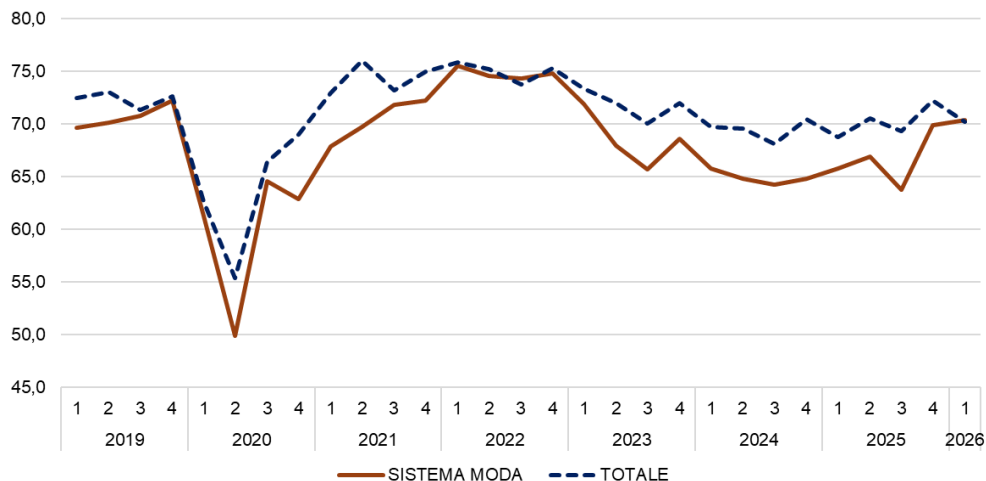
Il manifatturiero veneto al I trimestre 2026

GRADO DI UTILIZZO DEGLI IMPIANTI

Primo trimestre 2026

Ordinamento settori per grado utilizzo impianti

Serie storica I 2019 – I 2026
TOTALE MANIFATTURIERO e SISTEMA MODA



SETTORE	Grado % utilizzo impianti
Mezzi di trasporto	80,7
Metalli e prodotti in metallo	73,1
Gomma, plastica	72,2
Alim., bevande, tabacco	72,0
Carta, stampa, editoria	71,7
Marmo, vetro, ceramica e altri m.	70,4
SISTEMA MODA	70,4
TOTALE	70,2
Macchine elettriche/elettroniche	69,3
Legno e mobile	69,0
Macchine, app. meccanici	64,7
Occhialeria	63,6
Orafo	59,9

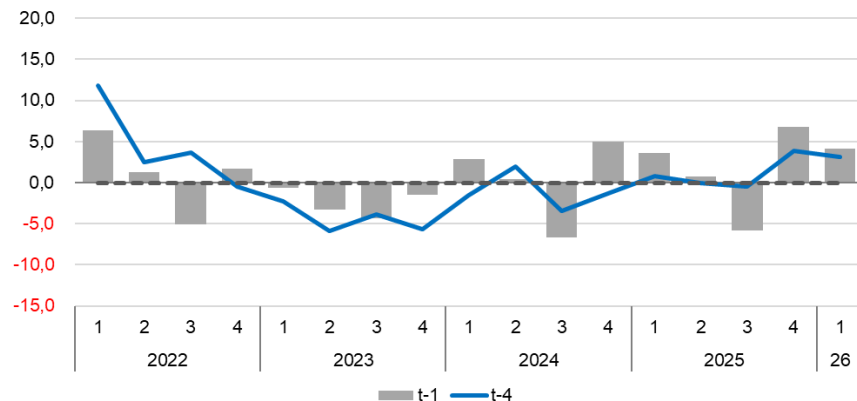


Il manifatturiero veneto al I trimestre 2026.

ANDAMENTO degli **ORDINI ESTERI**: variazioni percentuali congiunturali (t-1) e tendenziali (t-4)

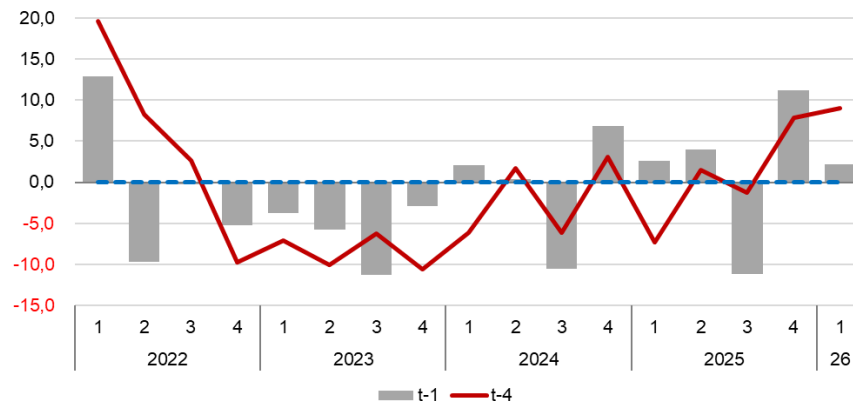
TOTALE

Al primo trimestre 2026:
+4,1% rispetto al trimestre precedente
+3,1% rispetto al primo trimestre 2025



SISTEMA MODA

Al primo trimestre 2026:
+2,1% rispetto al trimestre precedente
+9,0% rispetto al primo trimestre 2025



Focus sul distretto dello *Sportsystem* di Montebelluna

Demografia d'impresa e mercato del lavoro

Campo d'osservazione: ATECO 2007 e Comuni



Attività core (ai sensi della DGRV 2415/2014):

- 14.2 confezione articoli pelliccia
- 15.1 pelletteria e concia
- 15.2 fabbricazione di calzature
- 32.3 Fabbricazione di articoli sportivi

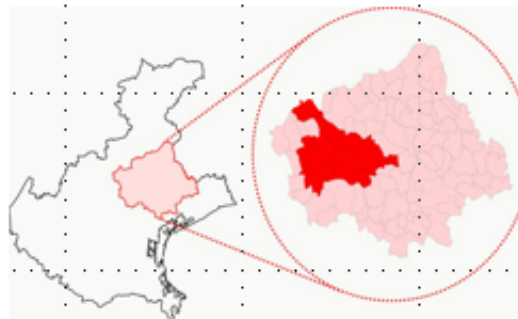
Attività connesse:

- 13 Industrie tessili
- 14 Industrie abbigliamento(escl. 14.2)
- 74.1 Attività di design specializzate



Territorio (ai sensi della DGRV 2415/2014)

Setteville**, Altivole, Arcade, Asolo, Caerano di San Marco, Castelluccio, Cornuda, Crocetta del Montello, Fonte, Giavera del Montello, Maser, Monfumo, Montebelluna, Possagno, Trevignano, Volpago del Montello.



Sedi d'impresa, filiali (unità locali dipendenti) attive e addetti. Stock e dinamiche.

Attività «core» e «connesse» dello Sportssystem e altri settori. Dati al 31.12.2025 e confronto con periodi precedenti.

Settori	Sedi d'impresa			U.L. dipendenti			TOTALE			
	2025	Var. ass.		2025	Var. ass.		2025	Var. ass.		Addetti 2025
		25/24	24/23		25/24	24/23		25/24	24/23	
Attività core	217	-12	-4	68	-1	-3	285	-13	-7	5.184
Attività connesse	315	-35	-5	105	10	-2	420	-25	-7	2.506
TOTALE Sportssystem	532	-47	-9	173	9	-5	705	-38	-14	7.690
Totale altri settori	9.971	-147	-79	2.405	54	37	12.376	-93	-42	38.520
TOTALE	10.503	-194	-88	2.578	63	32	13.081	-131	-56	46.210

Il calo di **-47 sedi** rispetto a dicembre 2024 è condizionato soprattutto da **-39 ditte individuali***, per la metà operanti nell'industria abbigliamento, molte delle quali oggetto di cancellazione d'ufficio per protratta inerzia di attività.

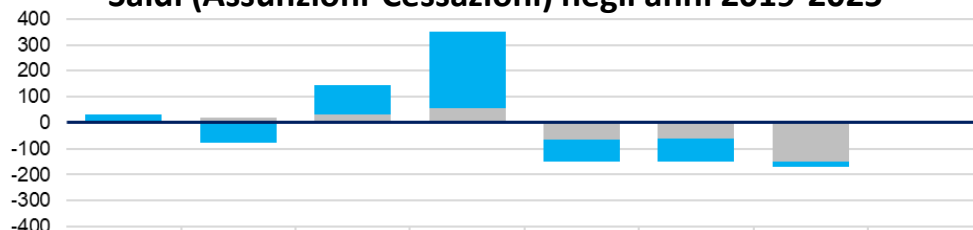
Negli ultimi dieci anni la flessione è di **-155 sedi** e **+28 filiali**: trend storico che cela l'apertura della catena del valore distrettuale a player esterni o a forme endogene di aggregazione.



MERCATO DEL LAVORO - Saldi occupazionali nello Sportsystem

Anni 2019-2025 e I trim. 2026. Imprese private (contratti T.IND., T.D., Apprendistato)

Saldi (Assunzioni-Cessazioni) negli anni 2019-2025



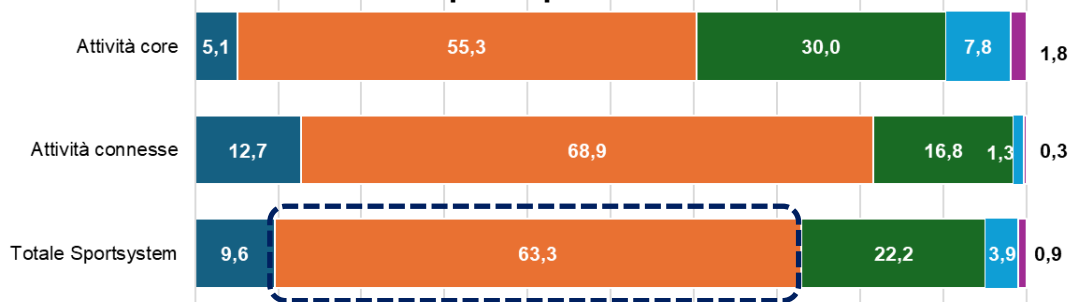
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Saldo cum. 2019-2025
TOTALE SPORTSYSTEM	32	-58	147	351	-149	-148	-170	5
■ Attività core	34	-76	113	296	-86	-88	-20	173
■ Attività connesse	-2	18	34	55	-63	-60	-150	-168

Saldi nel I trimestre 2024-2026

Settore	Saldo occupazionale		
	1° trim. 2024	1° trim. 2025	1° trim. 2026
Attività core	33	48	-34
Attività connesse	-42	-15	-23
TOTALE SPORTSYSTEM	-9	33	-57

Una filiera che si è irrobustita nelle dimensioni d'impresa. Dati al 31 dicembre 2025.

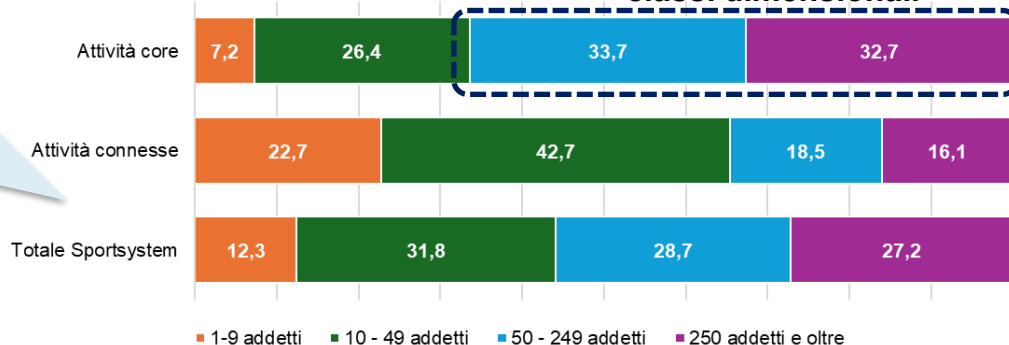
Sedi d'impresa per classi dimensionali



Oltre il **60%** delle imprese dello *Sportsystem* ha **meno di dieci addetti** ed il **20%** **meno di 50 addetti**.

Oltre il **65%** degli addetti nelle attività «core» dello *Sportsystem* trova impiego in un'impresa **50+ addetti**. Per confronto, tale quota scende al **43%** con riferimento al manifatturiero distrettuale «altro» dallo *Sportsystem*

Addetti d'impresa per classi dimensionali

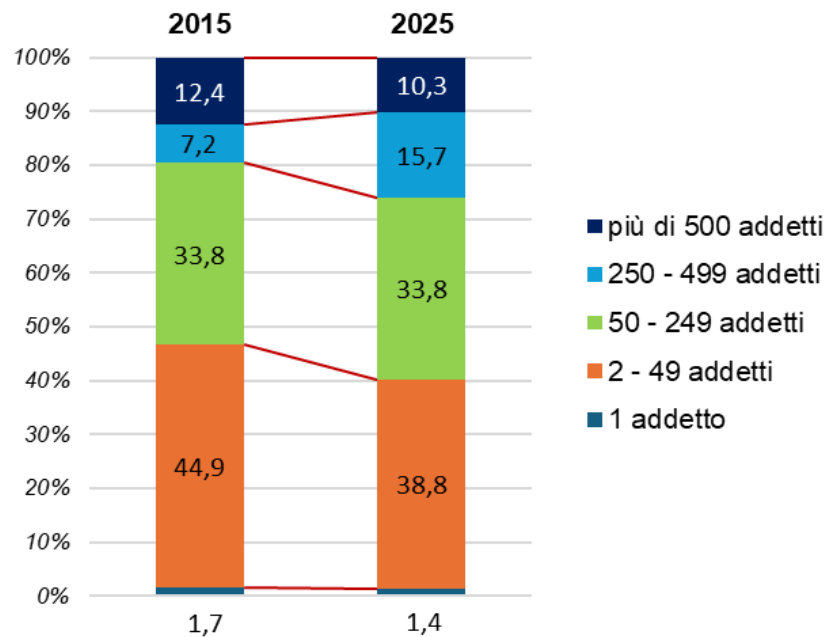


Come è cambiata nell'ultimo decennio la distribuzione degli addetti per classi dimensionali delle imprese. Focus settore calzature.

ADDETTI D'IMPRESA NEL SETTORE CALZATURE

Valori assoluti e composizione %

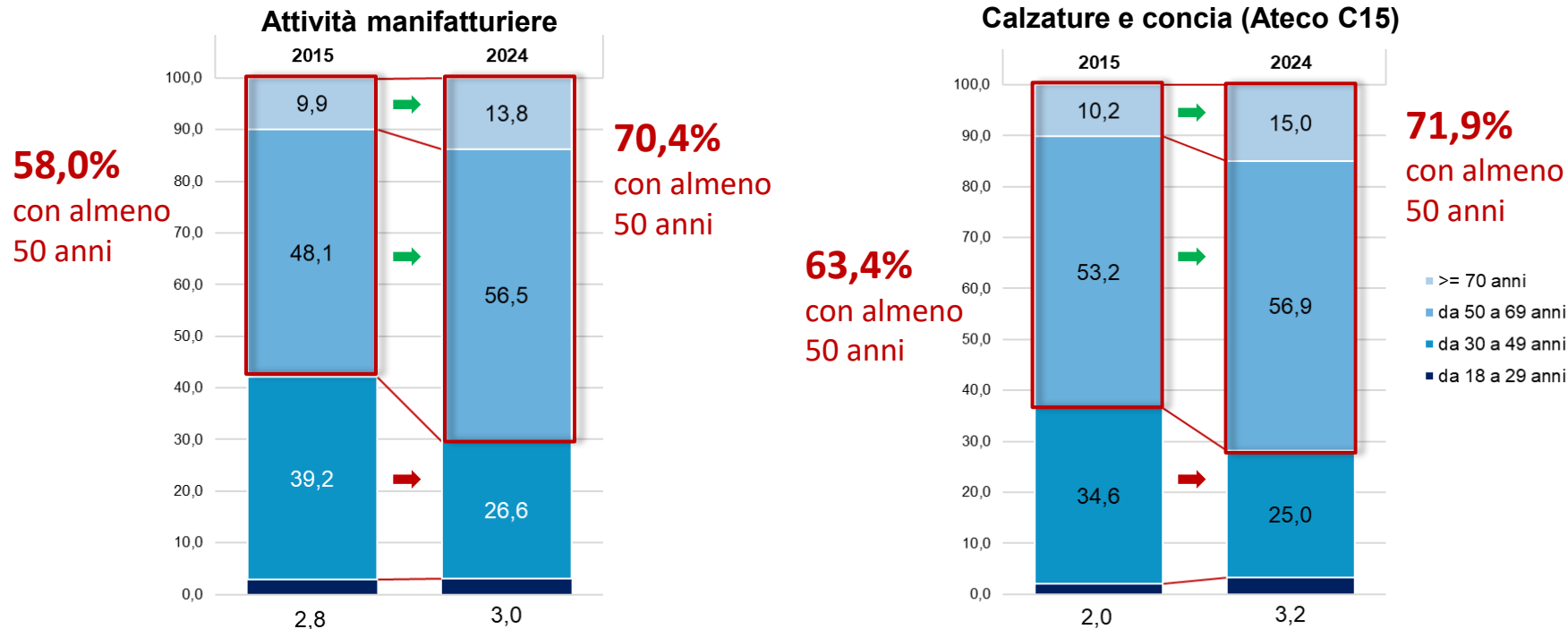
Classe addetti	2015	2025
più di 500 addetti	561	530
250 - 499 addetti	325	809
50 - 249 addetti	1.527	1.744
2 - 49 addetti	2.032	2.004
1 addetto	76	72
TOTALE	4.521	5.159



L'invecchiamento della compagine imprenditoriale...

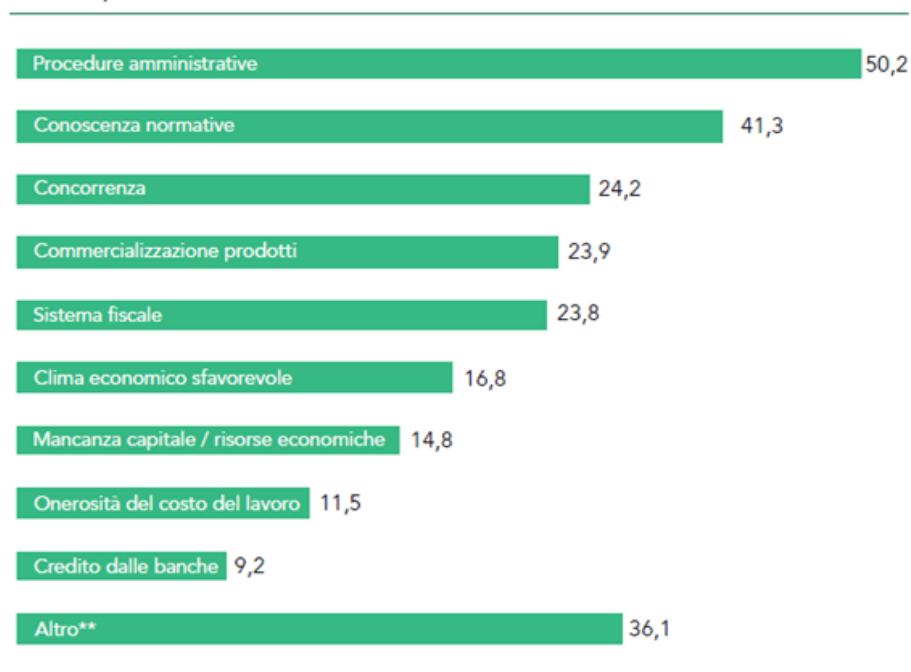
Distrib. % degli AMM.RI, SOCI E TITOLARI nel manifatturiero e nella calzatura per classe di età.

Dati al 31 dicembre 2015 e 2024 per la provincia di Treviso



Le barriere d'ingresso al fare impresa (in Italia come a Treviso)

DIFFICOLTÀ INCONTRATE ALL'AVVIO DELL'ATTIVITÀ DA PARTE DELLE NUOVE IMPRESE NEL 2024 (QUOTE % SUL TOTALE)



* Comprende modalità riguardanti: mancanza di strutture di servizi cui far riferimento; reperimento di fattori produttivi; adozione di nuove tecnologie; altro.

Le risposte sono multiple e rapportate al totale rispondenti: la somma delle quote può superare il 100%

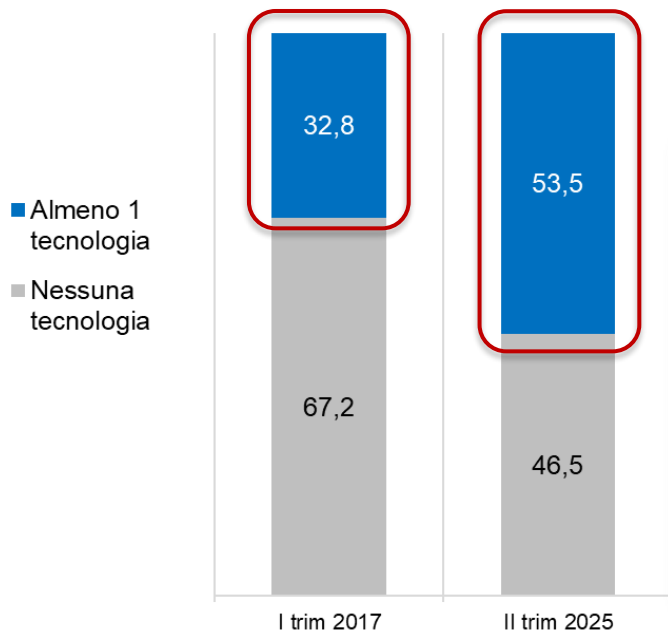
Fonte: Unioncamere-Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior, 2024

- E' dal 2008-2009 che l'Italia si colloca agli ultimi posti fra le economie avanzate per nascita di nuove imprese;
- Ancora nel 2024 l'Italia è al 34° (su 51 Paesi) nella graduatoria stilata dal GEM (*Global Entrepreneurship Monitor*) sul tasso di nuova imprenditorialità (**TEA**)
- Tra i fattori critici che pesano su questo *gap* non solo burocrazia e carico fiscale, ma anche carenze in:
 - *formazione strutturata dedicata all'imprenditorialità;*
 - *finanza per l'impresa;*
 - *infrastrutture di trasferimento tecnologico a supporto di spin-off (anche industriali);*
- La questione del ricambio imprenditoriale non è solo anagrafica ma si lega a doppio filo anche con la capacità di innovazione del tessuto economico.

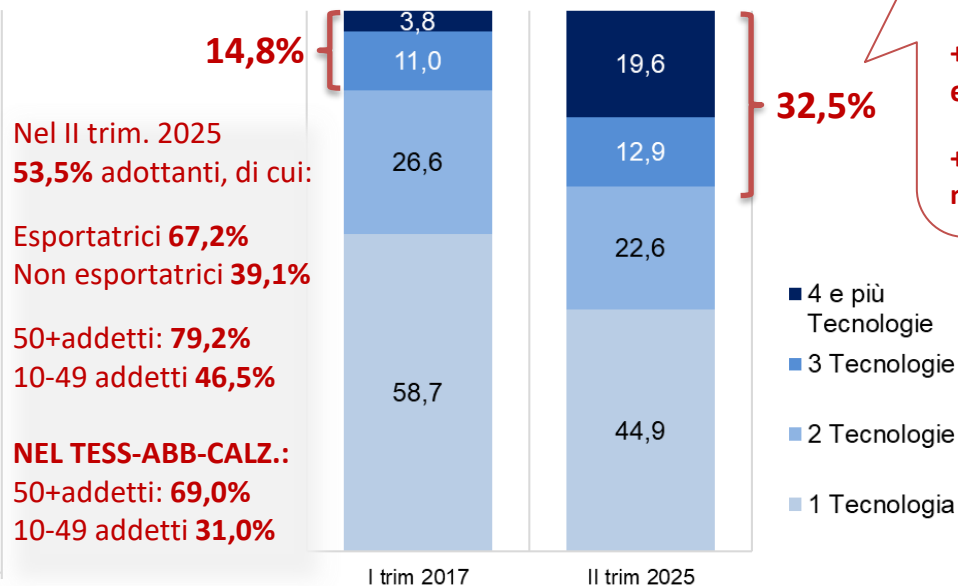
TEA = Total Early Stage Entrepreneurial Activity. Misura la % di pop. compresa tra i 18-64 anni che al momento dell'indagine sta avviando un'impresa o svolge un'attività imprenditoriale da meno di 42 mesi

Grado di digitalizzazione del manifatturiero veneto e barriere nell'adozione delle tecnologie. *Dati a giugno 2025 e confronto con marzo 2017. Comp. % delle imprese rispondenti.*

% di imprese adottanti



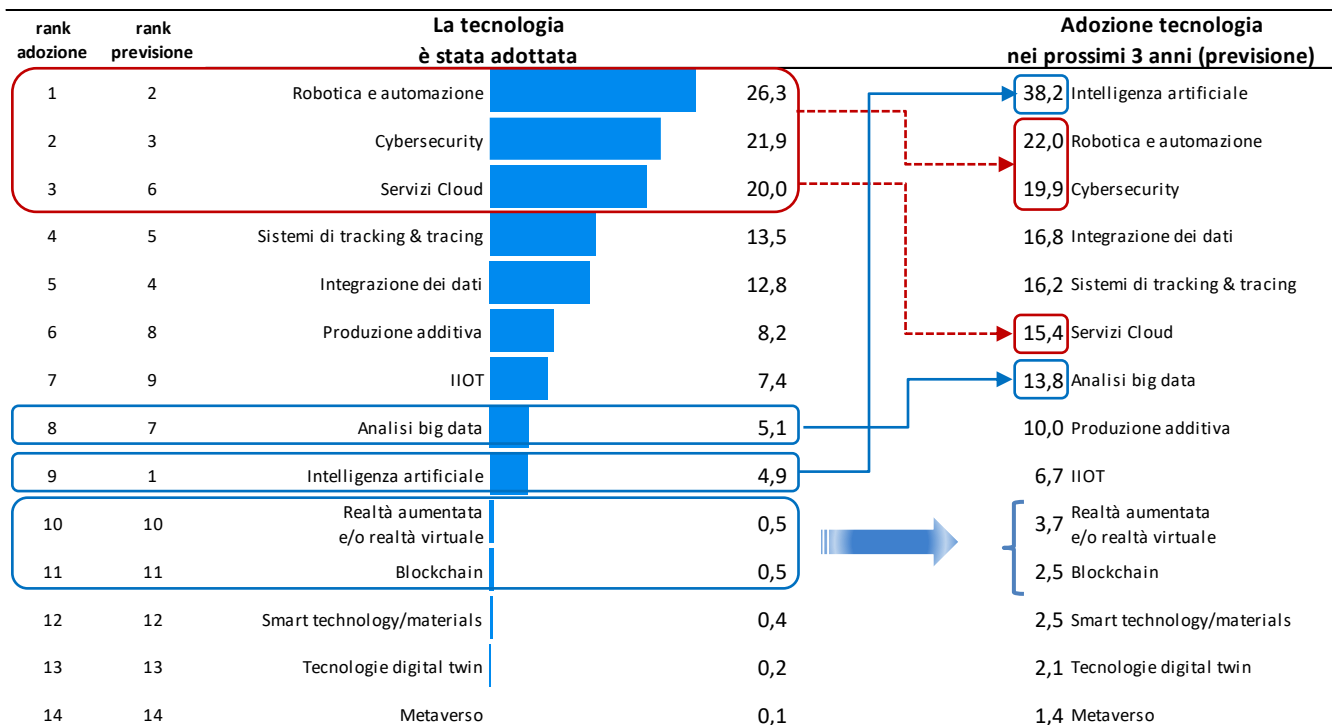
... e loro distribuzione per numero di tecnologie adottate



+ complessità tecnologica
+ intensità export
+ diversificazione mercati

Quali tecnologie sono state adottate, quali verranno adottate nei prossimi 3 anni?

Graduatoria delle tecnologie sulla base delle indicazioni di investimento delle imprese manifatturiere venete



Sfide tecnologiche e competenze.

Le professioni più richieste nel 2025 nelle attività core (Contratti T.IND., T.D., Apprendistato)

Totale assunzioni 2025: **832**

	Principali professioni (75% assunzioni)	Num.	%	
Intelligent Business Process Automation	Tecnici organizzazione/processi produttivi	68	8,2	18,4% delle assunzioni
	Tecnici nei rapporti con i mercati	57	6,9	
	Informatici	16	1,9	
	Ingegneri e Disegnatori tecnici	12	1,4	
	Gestione amm.va logistica	36	4,3	
	Affari generali	25	3,0	
	Operai specializzati calzatura, cuoio, pelli	269	32,3	
	Addetti macchinari industria tess-abbigl.	156	18,8	

Grazie per l'attenzione
www.tb.camcom.gov.it



Segui #tbcamcom

Gruppo di lavoro:

Ilenia Beghin, Federico Callegari

Sono stati presentati anche estratti da lavori del Centro Studi Unioncamere Veneto,
coordinato da Antonella Trevisanato

